



Проект по охране окружающей среды  
международных речных бассейнов  
Контракт № 2011/279-666



Проект финансируется  
Европейским Союзом

Проект выполняется консорциумом  
под руководством Hulla & Co. Human  
Dynamics KG

Проект EPIRB - деятельность 2.7  
Участие общественности и деятельность по  
повышению уровня информированности  
Задание 2.7.1: Разработка коммуникационной стратегии для  
каждого бассейна

**Коммуникационная стратегия и план для  
бассейна р. Прут**



Март 2014 г.

**Подготовлен:** Региональным экологическим центром для Центральной и Восточной Европы (РЭЦ)  
Ady Endre ut, 9-11  
2000, Szentendre, Hungary

**Авторы:** Имола Коста, Йованка Игнатович, Магдолна Тоф Наги

**Благодарности:** Наталье Закорчевной, национальному эксперту по управлению водными ресурсами (Украина) и Виктору Бужаку, национальному эксперту по управлению водными ресурсами (Республика Молдова)

**Подготовлен для:** Hulla & Co - Human Dynamics

**Финансирование:** Европейский Союз

Данный документ был подготовлен для Европейского Союза, но он отражает точки зрения авторов и консорциума Human Dynamics, выполняющего проект и никоим образом не может считаться отражающим точку зрения Европейского Союза.

## СОДЕРЖАНИЕ

### АКРОНИМЫ

ВВЕДЕНИЕ.....	1
ЧАСТЬ I: КОММУНИКАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА Р. ПРУТ.....	3
1. Краткое описание ситуации в пилотном бассейне, определение потребностей и проблем, которые необходимо учитывать в стратегии.....	3
1.1 Действующие правовые требования (национальные/международные).....	4
1.2 Продолжающаяся и завершенная деятельность, которую можно использовать в качестве основы .....	5
2. Цели и задачи коммуникационной стратегии для пилотного бассейна р. Прут.....	6
2.1 Ключевые заинтересованные стороны, которых требуется охватить.....	8
2.2 Имеющиеся возможности/структуры для охвата заинтересованных сторон, для их информирования и вовлечения.....	11
2.3 Оптимальные методы/каналы коммуникации .....	12
2.4 Ключевые целевые информационные сообщения коммуникационной стратегии .....	13
ЧАСТЬ II: КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА Р. ПРУТ .....	16
3. Деятельность .....	16
4. Реализация и финансирование деятельности в сфере коммуникации и участия общественности .....	20
5. Мониторинг, оценка успеха .....	20
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Перечень заинтересованных сторон для пилотного бассейна р. Прут.....	24

## АКРОНИМЫ

Орхусская конвенция	Конвенция о доступе к информации, участию общественности в принятии решений и о доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды
КК	Коммуникационный комитет
КС/КП	Коммуникационная стратегия и коммуникационный план
НВМ	Национальный эксперт по управлению водными ресурсами
БРД	Бассейн р. Дунай
Дунайская конвенция	Конвенция о сотрудничестве по охране и устойчивому использованию р. Дунай
ENPI	Инструмент европейского соседства и партнерства
EPIRB	Проект по охране окружающей среды международных речных бассейнов
ЕС	Европейский Союз
Хельсинкская конвенция	Конвенция ЕЭК ООН по охране и использованию трансграничных водотоков и международных озер
ГЭС	Гидроэлектростанция
ИУРБ	Интегрированное управление речными бассейнами
ИУВР	Интегрированное управление водными ресурсами
ЦРТ	Цели развития тысячелетия
НПО	Неправительственная организация
НКК	Национальный координационный комитет
ДП	Директор проекта
ПМ	Программа мер
РБ	Речной бассейн
ПУРБ	План управления речным бассейном
УРБ	Управление речным бассейном
РБС	Речной бассейновый совет
РЭЦ	Региональный экологический центр для Центральной и Восточной Европы
РГ	Руководитель группы проекта
ВРД	Водная рамочная директива

## ВВЕДЕНИЕ

Данная Коммуникационная стратегия была подготовлена в рамках проекта "Охрана окружающей среды международных речных бассейнов" (EPIRB), который финансируется Европейской комиссией (Генеральный директорат по развитию и сотрудничеству - EuropeAid) и реализуется в период с января 2012 г. по январь 2016 г. консорциумом под руководством Hulla & Co "Human Dynamics".

Общей целью проекта является повышение качества вод в трансграничных речных бассейнах более широкого региона Черного моря и Беларуси. Конкретные цели проекта включают:

- повышение доступности и качества данных об экологическом, химическом и гидроморфологическом статусе трансграничных речных бассейнов, включая подземные воды, и
- разработку планов управления речными бассейнами (ПУРБ) для отобранных речных бассейнов/бассейнов притоков в соответствии с требованиями Водной рамочной директивы (ВРД).

К целевым странам проекта относятся: Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова и Украина.

Предполагается получить два основных общих результата проекта:

- укрепление потенциала профильных национальных учреждений в области проведения гидробиологического, химического и гидроморфологического мониторинга качества воды, включая подземные воды; введение в действие процедур обеспечения качества в лабораториях, и
- укрепление технического потенциала посредством разработки и реализации ПУРБ для отобранных речных бассейнов/бассейнов притоков в соответствии с требованиями ВРД.

В рамках Деятельности 2 проекта (разработка совместных ПУРБ для отобранных речных бассейнов) предполагается разработать коммуникационную стратегию для каждого бассейна (Задание 2.7.1) и проводить деятельность по повышению уровня информированности общественности в течение всего хода выполнения проекта (Задание 2.7.2). В апреле 2013 г. Региональный экологический центр для Центральной и Восточной Европы (РЭЦ) был привлечен на договорной основе для выполнения/поддержки выполнения этих заданий в соответствии с общим коммуникационным планом и планом связей с общественностью, разработанным на первоначальной стадии проекта. Этот план включает общую коммуникационную стратегию и конкретные действия по связям с общественностью для всего проекта EPIRB, преследующие следующие цели:

- повышение уровня информированности в связи с проектом, его коммуникационной деятельностью, целями и эффектом;

- разработка эффективных и целесообразных информационных материалов, представляющих интерес для целевых групп и инициатив.<sup>1</sup>

В первом Докладе о реализации проекта предусматривается разработка комплексных коммуникационных стратегий и детализированных коммуникационных планов для каждого бассейна после проведения анализа речных бассейнов в странах и после завершения работ по разграничению и классификации водных объектов.

В ходе первоначальной фазы проекта были отобраны и подтверждены следующие пилотные бассейны:

- Беларусь/Украина - верхнее течение р. Днепр;
- Молдова/Украина - р. Прут;
- Армения - реки Ахурян и Мецамор;
- Азербайджан - реки Агстафачай, Товузчай, Шамкирчай и Гянджачай; и
- Грузия - бассейн Чорохи - Аджарисцкали.

Для обеспечения последовательности коммуникационных стратегий и планов для указанных выше пилотных бассейнов применяли следующую методологию: был разработан единый общий подход (описывается в Методологии для разработки коммуникационной стратегии для пилотного бассейна р. Прут) и разрабатывали конкретную стратегию и план для каждого пилотного бассейна с адаптацией такого общего подхода к конкретным условиям бассейна. В данном документе рассматриваются эти последние компоненты для бассейна р. Прут: в Части I рассматривается коммуникационная стратегия для пилотного бассейна р. Прут, а в Части II рассматривается коммуникационный план для этого пилотного бассейна.

Коммуникационные стратегии и планы для пилотных речных бассейнов охватывают такие аспекты как коммуникация, доступ к информации и участие общественности. Они разрабатывались в полном соответствии с общим коммуникационным планом и планом взаимоотношений с общественностью для проекта в целом и в соответствии с руководящими указаниями ЕС по визуальному представлению.

---

<sup>1</sup> См.: Коммуникационный план и план связей с общественностью в рамках финансируемого ЕК проекта "Охрана окружающей среды международных речных бассейнов". Общие цели этого плана включают следующие: обеспечить своевременное информирование профильных государственных учреждений и/или организаций; эффективную коммуникацию между группами; обеспечить своевременное информирование о требованиях/встречах; обеспечить оптимальные результаты для всех коммуникаций и связанных с проектом ожиданий; оценивать эффективность выполнения коммуникационной стратегии и вносить соответствующие коррективы.

## ЧАСТЬ I: КОММУНИКАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА Р. ПРУТ

### 1. Краткое описание ситуации в пилотном бассейне, определение потребностей и проблем, которые необходимо учитывать в стратегии

Исток реки Прут находится на территории Украины, на юго-западном склоне горы Говерла (Карпатские горы) и она впадает в р. Дунай южнее молдавского поселка Джурджулешты, на расстоянии примерно в 164 км от устья Дуная. Длина реки - 967 км, а площадь бассейна водосбора - 27.540 км<sup>2</sup>. Это трансграничный бассейн, расположенный на территории трех стран: 28% общей площади бассейна находится в пределах Молдовы, 33% - на территории Украины, в 39% - на территории Румынии.

В пределах Украины бассейн реки Прут располагается в Ивано-Франковской и Черновицкой областях. Верхняя часть бассейна реки находится в Украинских Карпатах, а нижняя - на Прикарпатской возвышенности. В общей сложности, население бассейна р. Прут в пределах Ивано-Франковской области составляет 330 тыс. человек, а в пределах Черновицкой области - 560 тыс. человек. Таким образом, всего на территории Украины в бассейне р. Прут проживают 890 тыс. человек. Экономическая активность в украинской части бассейна р. Прут зависит от географических факторов. В горной части бассейна больше развит туризм и в меньшей степени традиционные промыслы и заготовка леса. В равнинной части бассейна к основным видам деятельности относятся сельское хозяйство (преимущественно растениеводство) и услуги - транспортные, образовательные и медицинские. Большое значение имеют (и будут иметь) деревообработка и легкая промышленность.

Молдавская часть бассейна представляет собой относительно узкую полосу длиной 340 км и шириной до 70 км (со средней шириной в 51 км). Проживающее в пределах бассейна население составляет 798.700 человек (447 сельских поселений и поселков городского типа, в том числе 15 городов). Территория бассейна представляет собой типичный сельскохозяйственный регион с долей сельского населения в 74%. Сельское хозяйство является ключевым видом экономической деятельности, а туризм является перспективным сектором для устойчивого развития и утилизации имеющихся в бассейне природных и культурных ресурсов.<sup>2</sup>

В недавно опубликованном докладе "Анализ речного бассейна для р. Прут на территории Украины и Республики Молдова" отмечаются следующие факторы нагрузки, оказывающие значительное воздействие на водные объекты в пилотном бассейне:

- отбор воды;
- стационарные точечные источники загрязнения (сброс недостаточно очищенных городских стоков и сброс промышленных стоков, неадекватное обращение с коммунальными отходами, отходами животноводства и промышленными отходами);

<sup>2</sup> См.: Проект EPIRB, Анализ речного бассейна для бассейна р. Прут

- диффузные источники загрязнения (транспорт и другая сельскохозяйственная деятельность - применение пестицидов, антропогенные катастрофы и т.д.)<sup>3</sup>

### 1.1 Действующие правовые требования (национальные/международные)<sup>4</sup>

Украина уже предприняла ряд шагов для разработки и гармонизации национального законодательства с директивами ЕС, включая связанные с водой директивы. В Стратегическом страновом документе ENPI для Украины (2007 - 2013 гг.) отмечается, что в 1991 г. Украина приняла рамочный закон об охране окружающей среды. После этого Украина приняла несколько законодательных актов, направленных на сближение с законодательством ЕС и сейчас в украинском законодательстве имеются положения об оценке воздействия на окружающую среду, но они не всегда применяются/выполняются. В Стратегическом документе четко указывается, что необходимы механизмы для дальнейшего улучшения ситуации, чтобы разрешить проблемы, связанные с качеством воды, поскольку в некоторых регионах качество водных ресурсов требует существенного улучшения. В настоящее время принципы ИУВР являются неотъемлемой составной частью Закона Украины об охране окружающей среды и Водного кодекса (статьи 11, 13), а кроме того, они также нашли свое отражение в утвержденной Государственной программе развития водного хозяйства и экологического оздоровления бассейна Днестра на период до 2020 г. В соответствии с Законом Украины об основных принципах (стратегии) государственной экологической политики Украины на период до 2020 (Закон № 2818-VI от 21.12.2010), Украина должна разработать ПУРБ для основных рек.

Совместный план действий ЕС-Молдова (утвержден Правительственным постановлением № 356 в 2006 г.), включающий экологические цели и цели устойчивого развития, готовит Республику Молдова к внедрению требований ЕС. Уже предпринимали ряд шагов и проводили деятельность по реализации этого Плана действий. В 2002 г. Парламент Молдовы принял Концепцию развития водных ресурсов в Республике Молдова, в которой указывается на необходимость внедрения принципов ИУВР и которая включает конкретный план действий для достижения связанных с водой ЦРТ. В 2011 г. Молдова утвердила планы для согласования своей водной политики с требованиями Водной рамочной директивы ЕС. В конце декабря 2011 г. Парламент Республики Молдова принял новый Закон Молдовы о воде (Закон № 272), который частично согласован с ВРД ЕС и с другими директивами ЕС. Этот Закон о воде обеспечивает национальную законодательную базу для управления, охраны и эффективного использования поверхностных и подземных вод, опирающуюся на оценку, планирование и принятие решений на основе участия. Предполагается, что этот закон вступит в силу 26 октября 2013 г. В период до вступления закона в силу предполагается разработать и подать на утверждение Правительства Республики Молдова согласованное законодательство, в частности соответствующие вторичные нормативные документы (17 подзаконных актов). Кроме того, новый Закон о воде предусматривает, что к 2016

<sup>3</sup> См.: Проект EPIRB, Анализ речного бассейна для бассейна р. Прут

<sup>4</sup> Проект обзорного доклада по статусу реализации странами и предложения по поддержке, подготовленный в январе 2013 г. в рамках проекта EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции, стр. 39-49.



г. должны быть разработаны национальные ПУРБ для двух речных бассейновых округов: (i) для Дуная-Прута и Черного моря и (ii) для р. Днестр.

Обе страны, Молдова и Украина, являются сторонами Орхусской конвенции и выполняют ее требования.<sup>5</sup> Для Украины соответствующими механизмами реализации Орхусской конвенции являются: (i) Приказ № 169 Министерства охраны окружающей среды от 18 декабря 2003 г., зарегистрированный Министерством юстиции 4 февраля 2004 г. (рег. № 156/8755) - "Об утверждении Положения о порядке предоставления экологической информации" и (ii) Приказ № 168 Министерства охраны окружающей среды от 18 декабря 2003 г., зарегистрированный Министерством юстиции 4 февраля 2004 г. (рег. № 156/8754) - "Об утверждении Положения об участии общественности в принятии решений в области охраны окружающей среды". В Республике Молдова действует Концепция сотрудничества между Парламентом и гражданским обществом, утвержденная Постановлением Парламенты № 373 -XVI от 29.12.2005.

Кроме того, обе страны являются также сторонами Хельсинкской конвенции и Протокола по воде и здоровью, и они обязаны имплементировать их положения.

## 1.2 Продолжающаяся и завершенная деятельность, которую можно использовать в качестве основы<sup>6</sup>

В Республике Молдова и Украине не имеется действующих ПУРБ (за исключением украинского бассейна Тисы<sup>7</sup>), планов действий или программ мер, которые бы соответствовали ВРД ЕС. Тем не менее, в прошлые годы выполняли ряд инициатив и проектов по принципам ИУВР. К ним относятся следующие:

- Трансграничное сотрудничество и устойчивое управление в бассейне р. Днестр - Фаза III, выполняется ОБСЕ, ЕЭК ООН, ЮНЕП. Страны: Республика Молдова и Украина.
- Управление водными ресурсами в странах западного сектора ВЕКЦА (для Бюро сотрудничества EuropeAid)
- Совместный экологический мониторинг, оценка и обмен информацией в целях интегрированного управления регионом дельты Дуная (Фаза II), выполняется ЕЭК ООН и ЮНЕП. Страны: Республика Молдова, Украина и Румыния.
- Сокращение уязвимости к экстремальным паводкам и к изменению климата по бассейну реки Днестр (Днестр III - паводки и климат), выполнялось ОБСЕ в партнерстве с ЕЭК ООН и ЮНЕП.

<sup>5</sup> см. раздел 1.3 "Профильные конвенции ЕЭК ООН" и Приложение 2 к Методологии для разработки коммуникационной стратегии и плана для бассейна р. Прут.

<sup>6</sup> См.: Проект EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции

<sup>7</sup> ПУРБ для бассейна Тимы был принят на встрече на высшем уровне министрами и главами делегаций Дунайских стран в феврале 2010 г. и был утвержден в декабре 2010 г.; <http://www.icpdr.org/main/activities-projects/undpgef-tisza-mps>

- "Укрепление потенциала администрирования данных при проведении оценки трансграничных водных ресурсов стран Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии (ВЕКЦА)", (2010 - 2012 гг.). Страны: Республика Молдова и Украина.
- Разработка Анализа дельты Дуная, включая совместный обзор дельты Дуная. Страны: Украина, Республика Молдова, Румыния (при поддержке ЕЭК ООН/Инициативы по окружающей среде и безопасности - ENVSEC).
- Усовершенствование системы управления водными ресурсами для нижнего течения Днестра и Харьковского водохранилища (финансировалось Шведским агентством международного развития).
- Техничко-экономическое обоснование для международной системы контроля паводков в бассейне р. Тиса (финансировалось в рамках проекта TACIS и выполнялось при технической помощи со стороны немецких экспертов).
- Противопаводковое управление в Словакии и Украине (финансировалось Датским агентством сотрудничества по охране окружающей среды в Восточной Европе - DANCEE)
- Мониторинг и оценка качества трансграничных рек - бассейны рек Северский Донец и Припять (проект TACIS)
- Оценка и управление рисками паводков в Закарпатской области (проект TACIS)
- Предотвращение паводков и защита от паводков в бассейнах рек Сирет и Прут путем внедрения современной системы станций мониторинга - проект EAST AVERT. Реализация проекта началась в 2013 г.
- Устойчивое интегрированное управление международными речными коридорами в странах ЮВЕ (SEE River) (2012 - 2014 гг.) - финансируется Программой транснационального сотрудничества в Юго-восточной Европе.

## 2. Цели и задачи коммуникационной стратегии для пилотного бассейна р. Прут

Коммуникационная стратегия для пилотного бассейна р. Прут будет в первую очередь направлена на поддержку реализации проекта, а более конкретно - на поддержку подготовки и реализации ПУРБ для пилотного бассейна.

Общие цели коммуникационной стратегии для пилотного бассейна р. Прут включают следующие:

- обеспечить должную коммуникацию, доступ к информации, участие заинтересованных сторон и общественности в разработке и реализации ПУРБ в данном бассейне;
- оказывать содействие правительственным структурам бассейна в соблюдении ими своих обязательств, включая практическую помощь и указания по вопросам коммуникации, доступа к информации, вовлечения заинтересованных сторон и участия общественности в разработке и реализации ПУРБ;
- способствовать созданию в бассейне эффективных структур и механизмов для участия общественности, которые продолжат функционировать после завершения проекта.

Конкретные цели коммуникационной стратегии для пилотного бассейна р. Прут включают следующие:

- предоставлять ключевым заинтересованным сторонам и общественности бассейна своевременную информацию на конкретных стадиях проекта относительно разработки и реализации ПУРБ, а особенно относительно подготовленных проектов документов и их окончательных версий (активное предоставление информации и доступ к информации, включая документы);
- информировать заинтересованные стороны и общественность о целесообразных возможностях для участия общественности в разработке и реализации ПУРБ (консультации или активное вовлечение), чтобы способствовать сбору предложений/замечаний заинтересованных сторон по проектам документов и представлять им обратную связь об учете этих предложений/замечаний;
- поддерживать улучшение коммуникации между партнерами по проекту (группа проекта и ведущие бенефициары) и ключевыми заинтересованными сторонами на уровне пилотного бассейна;
- помогать в обеспечении регулярного информирования партнеров по проекту, ключевых заинтересованных сторон и общественности о деятельности по проекту и о результатах на уровне пилотного бассейна.

Предполагаемые результаты коммуникационной стратегии для пилотного бассейна включают следующие:

Для общей цели:

- Улучшенная и более эффективная коммуникация, вовлечение заинтересованных сторон и общественности в разработку и реализацию ПУРБ в пилотном бассейне;
- Более эффективные и конструктивные структуры и механизмы, созданные для участия общественности в разработке и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, которые будут вовлекать, развивать отношения доверия и сотрудничества, способствовать активному участию и взаимодействию различных заинтересованных сторон в процессе планирования и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, и которые продолжают функционировать после завершения проекта;
- Улучшенное и более прозрачное принятие решений на основе полной информации в процессе разработки и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, благодаря коммуникации, участию общественности и сотрудничеству широкого круга заинтересованных сторон.

Для конкретных целей:

- Улучшена и поддерживается коммуникация между партнерами по проекту и ключевыми заинтересованными сторонами на уровне бассейна;
- Национальные, региональные и местные правительственные структуры выполняют свои обязательства по доступу к информации, по участию общественности и заинтересованных сторон в разработке и реализации ПУРБ в пилотном бассейне;

- Ключевые заинтересованные стороны и общественность своевременно информируются на конкретных стадиях проекта о разработке и реализации ПУРБ, особенно относительно подготовленных проектов документов и их окончательных версий;
- Заинтересованные стороны и общественность в пилотном бассейне хорошо проинформированы о целесообразных возможностях для участия общественности (консультации или активное вовлечение), что позволяет им представлять свои предложения/замечания по проектам документов; предоставляется обратная связь относительно учета представленных предложений/замечаний;
- Партнеры по проекту, ключевые заинтересованные стороны и общественность в пилотном бассейне регулярно информируются о деятельности по проекту и о его результатах.

Коммуникационная стратегия должна охватывать общественность и ключевые заинтересованные стороны в пилотном бассейне, чтобы обеспечить их должное информирование и участие, чтобы ключевые действующие лица смогли выполнить свою роль. Ключевые заинтересованные стороны и действующие лица, инструменты и каналы для их информирования, вовлечения и охвата, предлагаются и анализируются в разделах 4.1-4.3.

Реализация этой стратегии осуществляется при помощи коммуникационного плана, который включает более конкретные детали относительно того, как будет выполняться стратегия, какая деятельность будет проводиться, кто будет за это отвечать и когда эти меры будут осуществляться (см. Часть II.) В ходе выполнения проекта EPIRB, РЭЦ совместно с группой проекта будет отвечать за выполнение этих задач в сотрудничестве с ведущими бенефициарами страны. После завершения проекта, эти обязанности возьмет на себя компетентное учреждение на уровне бассейна, которое будет обеспечивать их выполнение в ходе последующих циклов планирования ПУРБ.

## 2.1 Ключевые заинтересованные стороны, которых требуется охватить

Существует широкий круг различных заинтересованных сторон, которые заинтересованы или могут повлиять на водное хозяйство в пилотном речном бассейне и на реки в бассейне в целом, такие как широкая общественность, жители пилотного бассейна, которые являются конечными бенефициарами результатов проекта - т.е. улучшения количественных и качественных показателей водных ресурсов.

К основным заинтересованным сторонам относятся: профильные национальные, региональные и местные отраслевые агентства/органы, национальные органы планирования, другие региональные и национальные исследовательские институты и международные организации с квалификацией в одной или нескольких областях, НПО, которые занимаются вопросами водного хозяйства/экологии, водопользователи, а также те стороны, чья деятельность оказывает или потенциально может оказать влияние на водные проблемы в пилотном бассейне или же стороны, на которых влияют или потенциально могут повлиять планируемые меры и работы.

Особое внимание следует обратить на те маргинализованные или уязвимые группы, на которых позитивно или негативно влияет или же может повлиять разработка и реализация ПУРБ, и

которые не могут высказать свое мнение по этому поводу. Методологическая помощь по вопросам идентификации и вовлечения заинтересованных сторон представлена в ряде руководящих пособий.<sup>8</sup>

Коммуникационная стратегия будет в возможно большей степени стремиться охватить все установленные группы заинтересованных сторон, но в соответствии с докладом по анализу речного бассейна некоторые группы отраслевых заинтересованных сторон были выделены в качестве ключевых, связанных с водным сектором. К таким отраслевым заинтересованным сторонам относятся следующие:

- Сельское хозяйство и орошение:** В *украинской части бассейна* на долю сельского хозяйства приходится около 20% от общего объема произведенной добавленной стоимости. В животноводстве основными направлениями являются птицеводство и свиноводство. На предприятиях применяются современные технологии производства и переработки продукции животноводства ("Корпорация Колос", ООО "Украинская продовольственная группа", ООО "Тарасовецкая птицефабрика", Буковинский государственный мясокомбинат и т.д.). В *молдавской части бассейна* сельхозугодья занимают 76,8% земель. Здесь выращивают зерновые, промышленные сельхозкультуры и овощи. В бассейне Прута имеется 33 ирригационные системы, а общая площадь пригодных для орошения земель составляет 51481 га. Эти ирригационные системы принадлежат Государственному водному агентству "Apele Moldovei", у которого имеются местные подразделения в бассейне р. Прут, такие как ирригационные технологические станции в Бричанах, Унгенах, Хынчештах и Кагуле, а также управление эксплуатации гидроузла "Костешты - Стынка" в г. Костешты. В бассейне р. Прут размещаются 6 из 26 зарегистрированных ассоциаций водопользователей: "Ара Cristalina" (Балаурешты), Dinjeni; Pruteni (Грозешты); "Efim Tomaian" (Зирнешты), "Vedjetalsom" (Балаурешты); "Vionel Plus" (Балаурешты).
- Промышленность:** В *украинской части бассейна* промышленный потенциал Черновицкой области представляют более 200 промышленных предприятий, на долю которых приходится 0,4% от общенационального объема промышленного производства. В отраслевой структуре промышленности области третье место занимает легкая промышленность (23 предприятия, производящие готовую одежду, обувь и текстиль). Быстро развиваются машиностроение, производство и ремонт машин и оборудования (13 предприятий). В Черновцах действуют мебельные фабрики, использующие местную древесину. В *молдавской части бассейна* основные промышленные предприятия были построены в послевоенный период: машиностроение и металлообработка, электротехника, деревообработка, легкая промышленность и производство строительных материалов. В таких городах регионального значения как Унгены и Кагул, которые также являются и промышленными центрами широкого профиля, доминирует пищевая промышленность (виноделие, производство консервов и молочных продуктов). В небольших городах, которые выполняют функции

<sup>8</sup> См. например, Инструктивный документ № 8 "Участие общественности в связи с Водной рамочной директивой"; Рекомендации Орхусской конвенции по участию в принятии решений по вопросам, связанным с окружающей средой; Гармонизация совместного планирования (HarmoniCOP) "Учимся вместе, чтобы вместе управлять"

агропромышленных центров, развита узкоспециализированная пищевая промышленность (производство сахара, консервов и виноделие).

- **Энергетика:** В украинской части бассейна р. Прут имеется несколько действующих гидроэлектростанций и одна из них (Снятинская ГЭС) расположена непосредственно на р. Прут (800 кВт). Кроме того, еще две ГЭС располагаются на притоках р. Прут: Яблунецкая ГЭС (100 кВт) на р. Белый Черемош (около деревни Яблунца) и Пробийновская ГЭС (1200 кВт) на реке Пробийновка (около с. Пробийновка). Снятинская и Яблунецкая ГЭС принадлежат винницкой компании ООО "Энерноинвест". Пробийновская ГЭС принадлежит частному предпринимателю (В.В. Миронюк). Только в бассейне р. Прут планируется построить 10 малых гидроэлектростанций. В Республике Молдова имеется единственная действующая ГЭС мощностью 32000 кВт с двумя турбоагрегатами (каждый мощностью в 16000 кВт) со среднегодовой производительностью около 130 млн. кВт-ч, расположенная в районе Костешты - Стынка, на расстоянии в 576 км от истока р. Прут. Основной функцией этой ГЭС является регулирование стока р. Прут, обеспечение питьевого водоснабжения близлежащих деревень и подача воды для орошения сельхозугодий (в полной мере не используется).
- **Лесное хозяйство:** В случае Украины леса занимают площадь в 258.000 га, а деревообрабатывающая промышленность является одной из старейших отраслей региона, она хороша развита (36 предприятий) и занимает шестое место. В случае Республики Молдова леса занимают общую площадь в 84654,6 га. Крупнейший лесной массив в бассейне р. Прут (на долю лесов в бассейне р. Прут приходится около 35% территории) находится в районе лесничеств Хынчешты и Глодяны (природный заповедник "Padurea Domneasca").
- **Рыбное хозяйство:** для Украины этот сектор существенной роли не играет, а в Молдове рыбохозяйственный фонд охватывает территорию в 9750 га.
- **Водоснабжение (бытовое и промышленное).** Молдавские операторы городских систем водоснабжения входят в структуру объединенной компании водоснабжения "Ară Canal", охватывающей основную часть (78,4%) бытовых потребителей воды.
- **Судоходство** Речной транспорт играет довольно небольшую роль, поскольку возможности для судоходства на р. Прут весьма ограничены. В последние годы судоходство было возможными только в периоды весеннего разлива. На р. Прут имеются только 2 порта: международный свободный порт Джурджулешты в приморской части Дуная и речной порт в Унгенах. Парламент Молдовы присоединился к Европейскому соглашению об основных внутренних судоходных маршрутах с международным статусом. К ним относится и E80-07 (по р. Прут). Это соглашение по вопросам развития речного транспорта требует углубления русла реки от устья до Унген.
- **Противопаводковая защита, гидротехнические сооружения:** На р. Прут наблюдаются паводки высокой - средней интенсивности, которые вызываются выпадением осадков в Украинских Карпатах. По данным Днестровско-Прутского БУВР, по состоянию на 01.01.2012 регулированием стока были охвачены 202,3 км течения реки в пределах Ивано-Франковской области и 123,4 км в пределах Черновицкой области. В Республике Молдова в 1995 г.

приступили к разработке схемы защиты населенных пунктов Республики Молдова от затопления (генеральный план) и утвердили ее правительственным постановлением в 2000 г. Запланированные в рамках этой схемы мероприятия не были выполнены из-за недофинансирования.

- **Туризм:** это перспективный сектор, но в обеих странах отсутствует хорошая инфраструктура.

В ходе первоначальной фазы проекта были установлены основные партнеры по проекту, которые также относятся к основным заинтересованным сторонам и которые уже заявили о своей приверженности процессу:

- **Молдова:**
  - Ведущий институт-бенефициар: Министерство охраны окружающей среды;
  - Другие ключевые институты/агентства - бенефициары: (i) Агентство "Apele Moldovei" (в структуре бассейнового учреждения управления водными ресурсами) и (ii) Государственная гидрометеорологическая служба, Агентство геологии и природных ресурсов, государственное предприятие "Молдавская гидрогеологическая экспедиция").
- **Украина:**
  - Ведущий институт-бенефициар: Министерство экологии и природных ресурсов;
  - Другие ключевые институты/агентства - бенефициары: Государственное агентство водных ресурсов, Днестровско-Прутское бассейновое управление Госводагентства Украины, Геоинформ Государственной геологической службы Украины Минпрроды Украины

С учетом этих соображений был подготовлен и предложен перечень представителей ключевых заинтересованных сторон - см. Приложение 5.

## 2.2 Имеющиеся возможности/структуры для охвата заинтересованных сторон, для их информирования и вовлечения

Для *Украины* компетентным учреждением, отвечающим за координацию и реализацию управления водными ресурсами, является Министерство экологии и природных ресурсов Украины. Это министерство координирует деятельность Государственного агентства водных ресурсов по внедрению ИУВР на национальном и международном уровнях. Управление водными ресурсами Украины осуществляется при помощи речных бассейновых советов, включающих правительственных чиновников, представителей структур областного, местного и районного уровней, ученых и представителей НПО. Практическое применение ИУВР обеспечивают бассейновые водохозяйственные организации в бассейновых округах (Днепр, Дунай, Южный Буг, Западный Буг, Северский Донец, Днестр-Прут, Десна, Рось, Тиса, Крым).

В *Республике Молдова* за разработку планов управления речными бассейнами отвечает национальное водное агентство "Apele Moldovei". В соответствии с Постановлением Правительства Молдовы № 97 от 9.2.2009 было создано Бассейновое водохозяйственное управление при агентстве "Apele Moldovei", которое поддерживает внедрение интегрированного

управления водными ресурсами, в том числе и в бассейне р. Прут.<sup>9</sup> В соответствии с положениями нового Закона о воде (декабрь 2011 г.), на основе принятого осенью 2013 г. правительственного постановления, Министерство охраны окружающей среды отвечает за создание бассейновых комитетов для речных бассейновых округов Днестра, Дуная-Прута и Черного моря и за проведение консультаций по проектам ПУРБ.<sup>10</sup>

### 2.3 Оптимальные методы/каналы коммуникации

Как показывают результаты различных исследований и опросов за 2011 г., для граждан *Молдовы* основными источниками информации являются телевидение (44%) и Интернет (32%), за которыми следуют радио (8%) и газеты (4%). К популярным телевизионным каналам относятся: Prime TV (54%), Moldova 1 (45%), Pro TV (29%), TV7 (8%) и Jurnal TV (7%).<sup>11,12</sup> В 2011 г. уровень охвата доступом к Интернету в Молдове составлял 33% населения страны (1.429.154 пользователей). Хотя Интернет чаще всего используется для личных целей, для многих пользователей он является еще и важным источником информации. В связи с этим в контексте социальных сетей следует отметить, что количество пользователей сети Facebook составляло в декабре 2011 г. 221.220 человек (уровень охвата 5,1%).<sup>13</sup>

По данным различных исследований, в настоящее время наиболее популярным СМИ для граждан *Украины* является телевидение, за которым следует Интернет, печатные СМИ и радио. К ведущим телеканалам относятся: "Интер", "1+1", "Украина", ICTV, "Новый канал", "5 канал" и СТБ.<sup>14,15</sup> Интернет-аудитория быстро растет и в 2010 г. уровень охвата составлял 33,9% населения страны (15.300.000 пользователей Интернета). По состоянию на декабрь 2011 г. количество пользователей сети Facebook составляло 1.686.500 человек, а в октябре 2013 г. их число увеличилось до 3.000.000 человек.<sup>16,17</sup>

Принимая во внимание изложенные выше соображения и доступные ресурсы, широкая общественность будет информироваться о планируемых действиях в пилотном бассейне и о реализации проекта при помощи следующих инструментов:

- **Сайт проекта EPIRB** ([www.blacksea-riverbasins.net/](http://www.blacksea-riverbasins.net/)), постоянно обновляемая информация, документы и проекты документов будут регулярно размещаться на отдельных страницах/ "микросайтах" для пилотных бассейнов (<http://blacksea-riverbasins.net/en/pilot-river-basins>) и он будет также использоваться для деятельности по повышению уровня информированности общественности;

<sup>9</sup> Проект обзорного доклада по статусу реализации странами и предложения по поддержке, подготовленный в январе 2013 г. в рамках проекта EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции, стр. 39-49.

<sup>10</sup> <http://lex.justice.md/viewdoc.php?action=view&view=doc&id=350206&lang=1>

<sup>11</sup> Национальный обзор по уровню доступа к информации, использованию библиотек, информации и компьютерной грамотности граждан Молдовы, проведенный IREX в августе - сентябре 2011 г.

<sup>12</sup> [http://www.soros.md/files/publications/documents/Studiu\\_sociologic\\_EN.pdf](http://www.soros.md/files/publications/documents/Studiu_sociologic_EN.pdf)

<sup>13</sup> <http://www.internetworldstats.com/europa2.htm#md>

<sup>14</sup> <http://www.slideshare.net/umedia/inmindinternewsmediaaudiencesurvey2012part1eng>

<sup>15</sup> <http://ijc.md/Publicatii/resurse/Media-Landscapes-en.pdf>

<sup>16</sup> <http://www.internetworldstats.com/europa2.htm#ua>

<sup>17</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Internet\\_in\\_Ukraine](http://en.wikipedia.org/wiki/Internet_in_Ukraine)



- **сайты компетентных учреждений** Министерство охраны окружающей среды Молдовы: <http://mediu.gov.md/index.php/en/>; Государственное агентство "Apele Moldovei" <http://www.apelemoldovei.gov.md/?l=ro>; Министерство экологии и природных ресурсов Украины: <http://www.menr.gov.ua/>; Государственное водное агентство Украины: [www.scwm.gov.ua](http://www.scwm.gov.ua).
- **"In the Flow"/"В Поточе"** - выходящий раз в полгода информационный бюллетень проекта EPIRB, включающий также конкретную информацию о деятельности в пилотных бассейнах;
- **информационные листки проекта**
- **ссылки на других профильных сайтах** (например, на сайтах профильных правительственных учреждений <http://www.dbga.md/>, таких научно-исследовательских институтов как Институт экологии и географии Академии наук Молдовы <http://ieg.asm.md/>, таких НПО как Eco-tiras <http://www.eco-tiras.org/>; Miscarea Ecologica din Moldova <http://www.mem.md/>; Орхусский центр, Дунайско-Карпатская программа WWF, а также на соответствующих сайтах проекта)
- **статьи**, которые публикуются в местных и национальных изданиях, а также информация, распространяемая при помощи радио и телевидения
- **пресс-релизы**
- **прямая рассылка по электронной почте** для охвата ключевых заинтересованных сторон (РЭЦ Молдова; Орхусский центр, платформа EcoContact в Молдове)
- **различные мероприятия**, связанные с данным проектом или с другими проектами, акции или мероприятия, которые позволяют распространять информацию или которые можно использовать для повышения уровня информированности, для охвата целевой аудитории и т.д., например, Всемирный день воды, День Черного моря и т.д.
- **фото и видео-материалы** о пилотном бассейне (ресурсы, риски, проблемы и т.д.)

#### 2.4 Ключевые целевые информационные сообщения коммуникационной стратегии

Для эффективной коммуникации требуются последовательные и четкие целевые информационные сообщения, подтвержденные различными учреждениями. Соответственно, необходимо сформулировать основополагающие целевые информационные сообщения, учитывая и предусматривая при этом возможность вариаций в них.

К таким целевым информационным сообщениям, которые будут использоваться в коммуникационной деятельности, относятся следующие:

- **Общие:**
  - Сделать воду в пилотном бассейне чище;
  - Результаты и позитивный эффект бассейнового подхода к управлению речными бассейнами;
  - Заинтересованные и затронутые стороны следует привлекать к активному участию в планировании, разработках и управлении в сфере водных ресурсов.
- **Конкретные (они могут основываться на установленных существенных факторах нагрузки):**

- отбор воды;
- проблемы загрязнения:
  - из стационарных источников: сброс коммунальных/бытовых и промышленных стоков, неадекватное обращение с муниципальными и промышленными отходами, с отходами животноводства;
  - из диффузных источников: транспорт и сельское хозяйство.

Для обеспечения эффективности коммуникация должна быть направленной на конкретную аудиторию или на группы, она должна быть рассчитанной на четко определенные целевые группы: т.е. группы, для которых и предназначена информация. Эти группы часто перекрываются, но их можно разделить на несколько категорий. В приведенной ниже таблице показаны различные целевые информационные сообщения для разных целевых групп, включая оптимальные коммуникационные инструменты/каналы, при помощи которых можно эффективно распространять установленные целевые информационные сообщения.

Что?	Кому?	Как?
Интегрированный подход к управлению речными бассейнами: "Совместными усилиями сделаем воду чище" / Интегрированные планы управления речными бассейнами - ключ к достижению хорошего статуса вод	Всем	Сайт, информационный бюллетень, информационные листки, СМИ, различные мероприятия, фото и видео-материалы
ИУВР дает позитивный эффект для всех секторов	Всем	Сайт, информационный бюллетень, информационные листки, СМИ, различные мероприятия, фото и видео-материалы
Вода представляет интерес для всех	Всем	Сайт, СМИ, различные общественные мероприятия, информационный бюллетень, фотоматериалы
Проблемы загрязнения: Сброс городских стоков	Принимающие решения лица, водный сектор, местные органы власти	
Промышленные стоки	Промышленность, принимающие решения лица	Сайт, информационный бюллетень, статьи, профессиональная информация, местные СМИ
Неадекватное обращение с муниципальными и промышленными отходами, отходами животноводства	Принимающие решения лица, местные органы власти	

Что?	Кому?	Как?
Сельское хозяйство	Сельское хозяйство, принимающие решения лица	

Поскольку стратегия - это "живой документ", то конкретные целевые информационные сообщения будут регулярно обновляться в соответствии с результатами/основными этапами проекта.

## ЧАСТЬ II: КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА Р. ПРУТ

Коммуникационный план для пилотного бассейна р. Прут основывается на "Коммуникационной стратегии" для этого пилотного бассейна (см. предыдущую главу данного документа), но он в большей степени детализирован и идет дальше, в том смысле, что он переводит стратегический подход в конкретные практические действия, готовые для реализации с целью достижения целей "Коммуникационной стратегии".

Коммуникационный план должен отвечать требованиям ВРД, включая установленные ВРД требования к срокам. Тем не менее, несмотря на все усилия, временные рамки проекта не позволят в полной мере выполнить эти требования к срокам.

### 3. Деятельность

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные*	Ориентировочные сроки
<b>Общие</b>				
<b>В течение проекта</b>	<b>Коммуникация и активное предоставление информации</b> - доступ ко всем проектам документов и окончательным версиям документов проекта на "микросайте" общего сайта проекта, посвященного пилотным бассейнам, по мере их появления; регулярная публикация материалов о деятельности проекта и о результатах для заинтересованных сторон бассейна	Информирование	РЭЦ ( <i>координация, вклад</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>помощь, размещение информации на сайте проекта</i> )	Начиная с декабря 2013 г.
<b>В течение проекта</b>	<b>Активное вовлечение и консультации</b> - вовлечение представителей ключевых групп заинтересованных сторон	Консультации	РЭЦ ( <i>координация, вклад</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>помощь</i> )	Начиная с декабря 2013 г.
<b>В течение проекта</b>	<b>Действия по охвату</b> (сотрудничество с группами интересов, ведущими	Информирование	РЭЦ ( <i>вклад / подготовка информации для</i>	ежегодно:

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные*	Ориентировочные сроки
	бенефициарами) <b>Всемирный день воды</b> <b>День Дуная</b> <b>День Черного моря и т.д.</b>		<i>распространения)</i> Группа проекта EPIRB <i>(координация и участие члена группы в мероприятиях - на индивидуальной основе)</i>	22 марта 29 июня 31 октября
<b>Конкретные</b>				
<b>КС и КП для пилотного бассейна</b>	<b>Информирование заинтересованных сторон о проектах документов КС и КП, поощрение обратной связи</b>	Информирование Консультации?	РЭЦ ( <i>координация, целевая массовая электронная рассылка</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>помощь, размещение информации на сайте проекта</i> )	Декабрь 2013 г. - февраль 2014 г.
	<b>Публикация окончательных версий КС и КП, принятых бенефициарами</b>	Информирование	РЭЦ ( <i>вклад</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>размещение документов на сайте проекта</i> )	Январь - май 2014 г.
	<b>Информирование заинтересованных сторон о предполагаемой деятельности по проекту и в пилотном бассейне, о графике разработки ПУРБ, включая возможности для консультаций</b>	Информирование	РЭЦ ( <i>координация, вклад</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>помощь, размещение соответствующей информации на сайте проекта</i> )	Декабрь 2013 г. - январь, 2014 г.
<b>Доклад по анализу исходной ситуации / предварительная классификация водных объектов (А. 2.3) и предварительный вариант ПМ / перечень мер</b>	<b>Уведомление о доступности доклада и о предстоящей региональной конференции заинтересованных сторон</b>	Информирование	РЭЦ ( <i>координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.</i> ) Группа проекта EPIRB ( <i>помощь, размещение информации на сайте</i> )	Март - апрель 2014 г.
	<b>Региональная конференция заинтересованных сторон (в странах Восточной Европы) для</b>	Консультации Обратная связь по замечаниям	РЭЦ ( <i>координация, организация</i> ) Группа проекта EPIRB	Июнь 2014 г.

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные*	Ориентировочные сроки
	обсуждения данных доклада, а также предварительного варианта ПМ		<i>(вклад/помощь, материально-техническая поддержка)</i>	
	Публикация <b>информации в информационном листке</b> проекта EPIRB относительно значительных проблем водного хозяйства	Информирование	РЭЦ <i>(координация)</i> Группа проекта EPIRB <i>(вклад)</i>	Май - июнь 2014 г.
<b>Отбор мер</b>	Размещение <b>информации</b> относительно отобранных мер /Интернет	Информирование	РЭЦ <i>(координация/вклад)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Март 2014 г.
<b>ПУРБ и ПМ</b>	Регулярное <b>информирование</b> общественности о <b>ходе работ</b> по разработке <b>ПМ</b>	Информирование	РЭЦ <i>(координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте)</i>	Начиная с 2014 г.
	Публикация <b>графика и промежуточного обзора</b> разработки ПУРБ (включая ПМ)	Информирование	РЭЦ <i>(вклад)</i> Группа проекта EPIRB <i>(размещение документов на сайте проекта)</i>	Февраль - март 2014 г.
	Публикация <b>проекта ПУРБ</b> , включая ПМ; поощрение обратной связи	Консультации	РЭЦ <i>(координация)</i> Группа проекта EPIRB <i>(вклад/помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Январь - февраль 2015 г.
	<b>Уведомление</b> о доступности <b>проекта ПУРБ</b> и о возможностях для консультаций	Информирование	РЭЦ <i>(координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Январь - февраль 2015 г.

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные*	Ориентировочные сроки
	<b>Форум/конференция заинтересованных сторон пилотного бассейна р. Прут</b> для обсуждения проекта ПУРБ (включая ПМ)	Консультации Обратная связь по замечаниям	<i>информации на сайте)</i> РЭЦ (координация, организация) Группа проекта EPIRB (вклад/помощь, материально-техническое обеспечение)	Март - май 2015 г.
	Публикация проекта <b>окончательной версии ПУРБ</b>	Информирование	РЭЦ (помощь) Группа проекта EPIRB (координация, размещение документов на сайте проекта)	Июнь 2015 г.
	Публикация <b>информационного листка</b> проекта EPIRB с резюме окончательного варианта ПУРБ для бассейна р. Прут	Информирование	РЭЦ (координация) Группа проекта EPIRB (вклад)	Октябрь - ноябрь 2015 г.
<b>Реализация отобранных мер</b>	<b>Уведомление</b> о возможностях для консультаций в связи с реализацией отобранных мер	Информирование	РЭЦ (координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.) Группа проекта EPIRB (помощь, размещение информации на сайте)	Июль - август 2015 г.
	<b>Региональная конференция заинтересованных сторон</b> (в странах Восточной Европы) для обсуждения реализации отобранных мер и 'видения' ПУРБ (??)	Консультации Обратная связь по замечаниям	РЭЦ (координация, организация) Группа проекта EPIRB (вклад/помощь, материально-техническое обеспечение)	Октябрь - ноябрь 2015 г.

\* Страны-бенефициары выразили свою приверженность и поддержку проекту EPIRB. Предполагается проводить перечисленные действия в тесном сотрудничестве с ведущими бенефициарами.

## 4. Реализация и финансирование деятельности в сфере коммуникации и участия общественности

Реализация указанной выше деятельности будет полностью финансироваться по каналам проекта EPIRB, который финансируется Европейским Союзом. Проведение этой деятельности, диапазон и виды инструментов в значительной степени зависят от доступности выделенных на это средств. Коммуникационные инструменты будут описаться на уже существующие инструменты, которые поддерживаются проектом EPIRB, такие как сайт проекта, публикации в информационном бюллетене проекта "*In the Flow*" / "*В Потоке*", сбор фотоматериалов в рамках проекта EPIRB и т.д. Кроме того, многие общественные мероприятия/консультации будут проводиться скоординировано с другой деятельностью/мероприятиями проекта.

Эта деятельность будет проводиться РЭЦ и группой проекта EPIRB в сотрудничестве с ведущими бенефициарами. При этом ведущие бенефициары будут позиционироваться как ключевые действующие лица процесса, будет подчеркиваться их роль в обеспечении поддержки, в обеспечении успеха действий, а также их обязанности.

## 5. Мониторинг, оценка успеха

Основные этапы	
Коммуникационная стратегия и коммуникационный план для пилотного бассейна разработаны и приняты/утверждены	<b>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</b>
	Ключевые заинтересованные стороны пилотного бассейна представили свои замечания по проектам КС и КП, и приняли их окончательные версии.
	Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о: <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектах документов и окончательных версиях КС и КП;</li> <li>• предполагаемой деятельности в пилотном бассейне и о деятельности в рамках проекта, о графике разработки ПУРБ, включая информацию о возможностях для консультаций.</li> </ul>
	<b>Индикаторы деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты документов КС и КП распространяются для замечаний среди ключевых заинтересованных сторон;</li> <li>• Замечания собираются и учитываются в окончательных версиях КС и КП;</li> <li>• Окончательные версии приняты представителями НКК и распространяются при помощи сайта проекта.</li> <li>• Подготовлено и представлено общественности и заинтересованным сторонам отдельное сообщение о предполагаемой деятельности в пилотном бассейне и о деятельности по проекту, о графике разработки</li> </ul>



<b>Основные этапы</b>	
	ПУРБ, включая информацию о возможностях для консультаций.
<b>Доклад по анализу исходной ситуации / предварительная классификация водных объектов (А. 2.3) и предварительный вариант ПМ / перечень мер</b>	<b>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о докладе по анализу исходной ситуации/предварительной классификации водных объектов.</li> <li>• Представители ключевых заинтересованных сторон осведомлены о докладе и подают свои замечания/обратную связь по нему.</li> <li>• Замечания/обратная связь ключевых заинтересованных сторон принимаются во внимание в окончательной версии доклада и заинтересованные стороны об этом информируются.</li> </ul>
	<b>Индикаторы деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уведомление о доступности доклада и о возможностях для консультаций;</li> <li>• Успешная организация региональной конференции заинтересованных сторон с докладом рабочей группы по пилотному бассейну.</li> <li>• Профильные заинтересованные стороны приглашены на эту конференцию, принимают в ней участие и подают свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников; количество участников, резюме замечаний, количество замечаний)</li> <li>• Резюме представленных замечаний. Представленная обратная связь о том, каким образом они были учтены.</li> <li>• Информация, опубликованная в информационном листке проекта EPIRB для бассейна и размещенная на сайте проекта/на "микросайте".</li> <li>• Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения, которые распространяются среди различных действующих лиц и заинтересованных сторон по различным каналам.</li> </ul>
<b>Отбор мер</b>	<b>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Общественность и ключевые заинтересованные стороны проинформированы и осведомлены об отобранных мерах и об их планируемой реализации.</li> </ul>
	<b>Индикаторы деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация об отобранных мерах размещена на сайте проекта/на "микросайте", на сайте компетентного учреждения и опубликована в информационном бюллетене проекта.</li> <li>• Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения и распространены среди различных</li> </ul>

Основные этапы	
	действующих лиц и заинтересованных сторон при помощи различных каналов.
ПУРБ и ПМ	<b>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Общественность и ключевые заинтересованные стороны регулярно информируются о ходе работ по разработке ПМ.</li> <li>• Общественность и ключевые заинтересованные стороны проинформированы и осведомлены о графике и о промежуточном обзоре разработки ПУРБ, включая ПМ.</li> <li>• Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о доступности проекта документа ПУРБ, включая ПМ, о возможностях для консультаций и о возможной обратной связи;</li> <li>• Представители ключевых заинтересованных сторон проинформированы о соответствующих возможностях и подают свои замечания/обратную связь по проекту документа ПУРБ, включая ПМ, на региональном форуме/конференции заинтересованных сторон пилотного бассейна и/или при помощи электронных средств.</li> <li>• Замечания представителей ключевых заинтересованных сторон принимаются во внимание в окончательной версии ПУРБ и предоставляется информация о том, каким образом это делается.</li> <li>• Общественность и заинтересованные стороны информируются о об окончательной версии ПУРБ, включая ПМ, и о содержании этих документов.</li> </ul>
	<b>Индикаторы деятельности</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация о ходе работ по разработке ПМ регулярно размещается на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, а также публикуется в информационном бюллетене проекта;</li> <li>• Проект документа ПУРБ, включая доклад о ПМ, доступны на сайте проекта/ на "микросайте" и на сайте компетентного учреждения;</li> <li>• Опубликовано уведомление о доступности проекта документа ПУРБ, включая доклад о ПМ и о возможностях для консультаций - на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, в информационном бюллетене проекта и т.д.;</li> <li>• Опубликована информация о графике и о промежуточном обзоре разработки ПУРБ (включая ПМ) - на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, в информационном бюллетене проекта и при помощи других разнообразных каналов;</li> <li>• Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения и распространены среди различных действующих лиц и заинтересованных сторон по различным каналам.</li> <li>• Успешная организация форума заинтересованных сторон пилотного бассейна по проекту документа ПУРБ,</li> </ul>	

Основные этапы	
	<p>включая ПМ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Профильные заинтересованные стороны приглашаются на форум заинтересованных сторон, принимают в нем участие и представляют свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников, количество участников, резюме замечаний, количество замечаний)</li> <li>• Представлено резюме замечаний. Представлена обратная связь по учету этих замечаний. Подготовлена информация для включения в Приложение к ПУРБ.</li> <li>• Окончательный вариант ПУРБ размещен на сайте проекта / на "микросайте" и на сайте компетентного учреждения.</li> <li>• В информационном бюллетене проекта EPIRB для бассейна, а также на сайте проекта/ на "микросайте", опубликована информация о результатах форума заинтересованных сторон, проект документа ПУРБ и окончательная версия ПУРБ.</li> </ul>
<b>Реализация отобранных мер</b>	<b>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Общественность и ключевые заинтересованные стороны регулярно информируются о реализации отобранных мер.</li> <li>• Общественность и заинтересованные стороны информируются о возможностях для консультаций относительно отобранных мер.</li> </ul>
	<b>Индикаторы деятельности</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация о возможностях для консультаций по реализации отобранных мер размещается на сайте проекта / на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, публикуется в информационном бюллетене проекта и т.д.;</li> <li>• Успешная организация региональной конференции заинтересованных сторон;</li> <li>• Профильные заинтересованные стороны приглашаются на конференцию заинтересованных сторон, принимают в ней участие и представляют свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников, количество участников, резюме замечаний, количество замечаний);</li> <li>• Представлено резюме замечаний. Представлена обратная связь по учету этих замечаний.</li> </ul>

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Перечень заинтересованных сторон для пилотного бассейна р. Прут

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
Тапиш Валентина	Министерство охраны окружающей среды	Заместитель министра	Национальный орган	Молдова
Тронза Серафима	Министерство охраны окружающей среды	Руководитель департамента водного хозяйства	Национальный орган	Молдова
Адам Марин	Водное агентство "Apele Moldovei"	Директор	Национальный орган	Молдова
Кукейник Иван	Водное агентство "Apele Moldovei"	Руководитель департамента водного хозяйства	Национальный орган	Молдова
Андрей Журавель	Министерство геологии и минеральных ресурсов	Директор	Национальный орган	Молдова
Светлана Штирбу	Государственная гидрометеорологическая служба, Министерство охраны окружающей среды	Заместитель директора	Национальный орган	Молдова
Гилка Габриэль	Государственная гидрометеорологическая служба, Министерство охраны окружающей среды	Руководитель департамента мониторинга экологического качества	Национальный орган	Молдова
Фиодор Ботнари	Агентство "Молдсилва"	Заместитель исполнительного директора	Национальный орган	Молдова
Виталие Курарарь	Государственная экологическая инспекция	Руководитель Государственной экологической	Национальный орган - местный уровень	Молдова

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
		инспекции		
Дину Боналюк	Экологическая инспекция - Бричень	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Василе Плешкану	Экологическая инспекция - Единец	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Виталие Маху	Экологическая инспекция - Глодянь	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Виктор Балан	Экологическая инспекция - Фалешть	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Григоре Влас	Экологическая инспекция - Унгень	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Георге Капэстру	Экологическая инспекция - Ниспорень	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Альберт Дарие	Экологическая инспекция - Хынчешть	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Валериу Порубин	Экологическая инспекция - Леова	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Владимир Молдовану	Экологическая инспекция - Кантемир	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Владимир Гирнет	Экологическое агентство - Кахул	н.д.	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Василе Грама	Бассейновое управление водного хозяйства	Руководитель бассейнового управления водного хозяйства	Национальный орган - местный уровень	Молдова
Юрие Нистор	Ассоциация "Moldova Ara-Canal"	Исполнительный директор	Местный уровень	Молдова
Василе Загаевши	Муниципальное предприятие I.M. "Ara-Canal" Кагул	Директор	Местный уровень	Молдова

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
Георге Райку	I.M. "Gospodaria Comunal-Locativa" - Кантемир	н.д.	Местный уровень	Молдова
Василе Багрин	I.M. "DPGLC" - Фалешты	Директор	Местный уровень	Молдова
Сергиу Русу	I.M. "GC" - Глодяны	Директор	Местный уровень	Молдова
Виктор Чебан	I.M. "Ara-Canal" - Унгены	Директор	Местный уровень	Молдова
В.Катринеску	Проектный институт "Аквапроект"	Директор	Местный уровень	Молдова
Виктор Бородаче	Государственное предприятие "Staitunea Tehnologica de irigare Briceni"	Директор	Местный уровень	Молдова
Алесу Ренита	"Miscarea Ecologica din Moldova" (MEM)	Руководитель НПО MEM	НПО	Молдова
Иоана Бобана	Информационно-координационный центр MEM	Директор	НПО	Молдова
Виктор Котруца	РЭЦ Молдова	Директор	НПО	Молдова
Илья Тромбицкий	"Есо-Tiras" экологическая ассоциация хранителей реки	Исполнительный директор	НПО	Молдова
Аурелия Бондари	Национальная федерация сельхозпроизводителей Молдовы (AGROinform)	Исполнительный директор	НПО	Молдова
Тодераш Ион	Институт зоологии Академии наук Молдовы "Argonaut"	Президент	НПО	Молдова

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
Елена Зубкова	Ecotox	Директор	НПО	Молдова
Артур Небуну	ECC - Кагул	Президент	НПО	Молдова
Паула Редондо Альварес- Паленсия	Орхусский центр - Молдова / Представительство ОБСЕ в Молдове	Пресс-секретарь Представительства ОБСЕ в Молдове	МО	Молдова
Гараба Владимир	Revista Apelor	н.д.	СМИ	Молдова
Григоре Барак	Revista Mediul Ambient	н.д.	СМИ	Молдова
Алесу Ренита	Ziarul Natura	н.д.	СМИ	Молдова
Проскурjakов Олег	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Министр	Национальный орган	Украина
Камаса Михаил	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель международного департамента	Национальный орган	Украина
Александр Бонь	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель водного отделения	Национальный орган	Украина
Бирюк Яна	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Отделение связей с общественностью	Национальный орган	Украина
Савицкий Валентин	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель общественного совета при МЭПР	Национальный орган	Украина
Сташук Василий	Государственное водное агентство Украины	Руководитель	Национальный орган	Украина
Чунарев Алексей	Государственное водное агентство Украины	Заместитель руководителя	Национальный орган	Украина
Лысюк Ольга	Государственное водное	Руководитель водного	Национальный орган	Украина

<b>Имя, фамилия</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность/ департамент</b>	<b>Тип/ уровень</b>	<b>Страна/ другая информация</b>
	агентство Украины	департамента		
Ковтуненко Вита	Государственное водное агентство Украины	Отделение связей с общественностью	Национальный орган	Украина
Ромашенко Михаил	Государственное водное агентство Украины	Руководитель общественного совета при Государственном водном агентстве	Национальный орган	Украина
Пышна Наталья	Геоинформ, геологическая служба	Руководит ель отделения мониторинга	Национальный орган	Украина
Кузнецова Татьяна	Центральная геофизическая обсерватория гидрометеорологической службы	Руководитель гидробиологической лаборатории	Национальный орган	Украина
Кульбида Николай	Гидрометеорологическая служба	Руководитель	Национальный орган	Украина
Владимир Замикула	Полтавская областная государственная администрация	Заместитель руководителя - руководитель Днепроовского бассейнового совета	Национальный орган - местный уровень	Украина
Сакевич Аркадий	Днепроовское речное бассейновое управление (БУВР)	Руководитель	Национальный орган - местный уровень	Украина
Иван Дремлюга	Днепроовское речное бассейновое управление (БУВР)	Заместитель руководителя	Национальный орган - местный уровень	Украина
Моисеенко Виктор	Днепроовское речное бассейновое управление (БУВР)	Химическая лаборатория	Национальный орган - местный уровень	Украина



Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
Дзюба Ян	Днестровско-Прутское речное бассейновое управление (БУВР)	Руководитель	Национальный орган - местный уровень	Украина
Солонинко Станислав	Днестровско-Прутское речное бассейновое управление (БУВР)	Отделение связей с общественностью	Национальный орган - местный уровень	Украина
Кикерчук Григорий	Днестровско-Прутское речное бассейновое управление (БУВР)	Руководитель отделения техногенной экологической безопасности	Национальный орган - местный уровень	Украина
Шевченко Тарас	Государственное предприятие "Західукргеологія"	Гидрогеолог	Национальный орган - местный уровень	Украина
Худий Алексей	Черновицкий национальный университет	Доцент, к.б.н.	Исследовательский институт	Украина
Тимчук Ярослав	Карпатский национальный природный парк, Яремче	Руководитель лаборатории географических исследований	Национальный орган - местный уровень	Украина
Серая Галина	Орхусский центр	Руководитель Орхусского центра	Национальный орган	Украина
Кормелюк Марта	НПО "МАМА 86", Яремче	Руководитель НПО	НПО	Украина
Цветкова Анна	"МАМА 86"	Координатор программы по питьевой воде	НПО	Украина
Навроцкий Василий	Международный фонд Днепра	Заместитель руководителя	НПО	Украина
Владимир Стародубцев	Национальный университет биоресурсов	Профессор	Исследовательский институт	Украина

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Страна/ другая информация
	и природопользования			
Байсарович Ирина	Киевский государственный университет	Доцент, геологический факультет	Исследовательский институт	Украина