



Проект финансируется
Европейским Союзом

Проект по охране окружающей среды
международных речных бассейнов
Контракт № 2011/279-666



Проект выполняется консорциумом
под руководством Hulla & Co. Human
Dynamics KG

Проект EPIRB - деятельность 2.7
Участие общественности и деятельность по
повышению уровня информированности
Задание 2.7.1: Разработка коммуникационной стратегии для
каждого бассейна

**Коммуникационная стратегия и план для
пилотного бассейна Верхнего Днепра**
(на территории Беларуси и Украины)



Март 2014 г.

Подготовлен: Региональным экологическим центром для Центральной и Восточной Европы (РЭЦ)
Ady Endre ut, 9-11
2000, Szentendre, Hungary

Авторы: Имола Коста, Йованка Игнатович, Магдолна Тоф Наги

Благодарности: Наталье Закорчевной, национальному эксперту по управлению водными ресурсами (Украина) и Александру Станкевичу, национальному эксперту по управлению водными ресурсами (Беларусь)

Подготовлен для: Hulla & Co - Human Dynamics

Финансирование: Европейский Союз

Данный документ был подготовлен для Европейского Союза, но он отражает точки зрения авторов и консорциума Human Dynamics, выполняющего проект и никоим образом не может считаться отражающим точку зрения Европейского Союза.

СОДЕРЖАНИЕ

АКРОНИМЫ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
ЧАСТЬ I: КОММУНИКАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА ВЕРХНЕГО ДНЕПРА ...	7
1. Краткое описание ситуации в пилотном бассейне, определение потребностей и проблем, которые необходимо учитывать в стратегии.....	7
1.1 Действующие правовые требования (национальные/международные).....	8
1.2 Продолжающаяся и завершенная деятельность, которую можно использовать в качестве основы	9
2. Цели и задачи коммуникационной стратегии для пилотного бассейна.....	10
2.1 Ключевые заинтересованные стороны, которых требуется охватить.....	12
2.2 Имеющиеся возможности/структуры для охвата заинтересованных сторон, для их информирования и вовлечения.....	15
2.3 Оптимальные методы/каналы коммуникации	16
2.4 Ключевые целевые информационные сообщения коммуникационной стратегии	18
ЧАСТЬ II: КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА ВЕРХНЕГО ДНЕПРА	20
3. Деятельность	20
4. Реализация и финансирование деятельности в сфере коммуникации и участия общественности	24
5. Мониторинг, оценка успеха	24
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Перечень заинтересованных сторон для пилотного бассейна Верхнего Днепра .	28

АКРОНИМЫ

Орхусская конвенция	Конвенция о доступе к информации, участию общественности в принятии решений и о доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды
КК	Коммуникационный комитет
КС/КП	Коммуникационная стратегия и коммуникационный план
НВМ	Национальный эксперт по управлению водными ресурсами
БРД	Бассейн р. Дунай
Дунайская конвенция	Конвенция о сотрудничестве по охране и устойчивому использованию р. Дунай
ENPI	Инструмент европейского соседства и партнерства
EPIRB	Проект по охране окружающей среды международных речных бассейнов
ЕС	Европейский Союз
Хельсинкская конвенция	Конвенция ЕЭК ООН по охране и использованию трансграничных водотоков и международных озер
ГЭС	Гидроэлектростанция
ИУРБ	Интегрированное управление речными бассейнами
ИУВР	Интегрированное управление водными ресурсами
ЦРТ	Цели развития тысячелетия
НПО	Неправительственная организация
НКК	Национальный координационный комитет
ДП	Директор проекта
ПМ	Программа мер
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
РБ	Речной бассейн
ПУРБ	План управления речным бассейном
УРБ	Управление речным бассейном
РБС	Речной бассейновый совет
РЭЦ	Региональный экологический центр для Центральной и Восточной Европы
РГ	Руководитель группы проекта
ВРД	Водная рамочная директива

ВВЕДЕНИЕ

Данная Коммуникационная стратегия была подготовлена в рамках проекта "Охрана окружающей среды международных речных бассейнов" (EPIRB), который финансируется Европейской комиссией (Генеральный директорат по развитию и сотрудничеству - EuropeAid) и реализуется в период с января 2012 г. по январь 2016 г. консорциумом под руководством Hulla & Co "Human Dynamics".

Общей целью проекта является повышение качества вод в трансграничных речных бассейнах более широкого региона Черного моря и Беларуси. Конкретные цели проекта включают:

- повышение доступности и качества данных об экологическом, химическом и гидроморфологическом статусе трансграничных речных бассейнов, включая подземные воды, и
- разработку планов управления речными бассейнами (ПУРБ) для отобранных речных бассейнов/бассейнов притоков в соответствии с требованиями Водной рамочной директивы (ВРД) ЕС.

К целевым странам проекта относятся: Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова и Украина.

Предполагается получить два основных общих результата проекта:

- укрепление потенциала профильных национальных учреждений в области проведения гидробиологического, химического и гидроморфологического мониторинга качества воды, включая подземные воды; введение в действие процедур обеспечения качества в лабораториях, и
- укрепление технического потенциала посредством разработки и реализации ПУРБ для отобранных речных бассейнов/бассейнов притоков в соответствии с требованиями ВРД.

В рамках Деятельности 2 проекта (разработка совместных ПУРБ для отобранных речных бассейнов) предполагается разработать коммуникационную стратегию для каждого бассейна (Задание 2.7.1) и проводить деятельность по повышению уровня информированности общественности в течение всего хода выполнения проекта (Задание 2.7.2). В апреле 2013 г. Региональный экологический центр для Центральной и Восточной Европы (РЭЦ) был привлечен на договорной основе для выполнения/поддержки выполнения этих заданий в соответствии с общим коммуникационным планом и планом связей с общественностью, разработанным на первоначальной стадии проекта. Этот план включает общую коммуникационную стратегию и конкретные действия по связям с общественностью для всего проекта EPIRB, преследующие следующие цели:

- повышение уровня информированности в связи с проектом, его коммуникационной деятельностью, целями и эффектом;

- разработка эффективных и целесообразных информационных материалов, представляющих интерес для целевых групп и инициатив.¹

В первом Докладе о реализации проекта предусматривается разработка комплексных коммуникационных стратегий и детализированных коммуникационных планов для каждого бассейна после проведения анализа речных бассейнов в странах и после завершения работ по разграничению и классификации водных объектов.

В ходе первоначальной фазы проекта были отобраны и подтверждены следующие пилотные бассейны:

- Беларусь/Украина - верхнее течение р. Днепр;
- Молдова/Украина - р. Прут;
- Армения - реки Ахурян и Мецамор;
- Азербайджан - реки Агстафачай, Товузчай, Шамкирчай и Гянджачай; и
- Грузия - бассейн Чорохи - Аджарисцкали.

Для обеспечения последовательности коммуникационных стратегий и планов для указанных выше пилотных бассейнов применяли следующую методологию: был разработан единый общий подход (описывается в Методологии для разработки коммуникационной стратегии для пилотного бассейна Верхнего Днепра и разрабатывали конкретную стратегию и план для каждого пилотного бассейна с адаптацией такого общего подхода к конкретным условиям бассейна. В данном документе рассматриваются эти последние компоненты для бассейна Верхнего Днепра: в Части I рассматривается коммуникационная стратегия для пилотного бассейна верхнего течения Днепра, а в Части II рассматривается коммуникационный план для этого пилотного бассейна.

Коммуникационные стратегии и планы для пилотных речных бассейнов охватывают такие аспекты как коммуникация, доступ к информации и участие общественности. Они разрабатывались в полном соответствии с общим коммуникационным планом и планом взаимоотношений с общественностью для проекта в целом и в соответствии с руководящими указаниями ЕС по визуальному представлению.

¹ См.: Коммуникационный план и план связей с общественностью в рамках финансируемого ЕК проекта "Охрана окружающей среды международных речных бассейнов". Общие цели этого плана включают следующие: обеспечить своевременное информирование профильных государственных учреждений и/или организаций; эффективную коммуникацию между группами; обеспечить своевременное информирование о требованиях/встречах; обеспечить оптимальные результаты для всех коммуникаций и связанных с проектом ожиданий; оценивать эффективность выполнения коммуникационной стратегии и вносить соответствующие коррективы.

ЧАСТЬ I: КОММУНИКАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАССЕЙНА ВЕРХНЕГО ДНЕПРА

1. Краткое описание ситуации в пилотном бассейне, определение потребностей и проблем, которые необходимо учитывать в стратегии

Пилотный бассейн Верхнего Днепра частично находится на территории Республики Беларусь, охватывает участок границы между Беларусью и Украиной, а также часть бассейна реки Днепр к северу от Каневской ГЭС на территории Украины. Этот бассейн имеет жизненно важное значения для гидроэлектроэнергетики, питьевого водоснабжения, орошаемого земледелия и промышленности в трансграничной зоне этих двух стран.

На территории *Беларуси*, площадь водосбора в бассейне Днепра составляет 116.400 км² - 56,5% всей территории страны. Из этой общей площади бассейна, 63.700 км² составляет площадь водосбора Днепра и его притоков (Березина, Сож, Ипуть), а 52.700 км² - площадь водосбора реки Припять, которая затем протекает по территории Украины. Рельеф бассейна равнинный. С административно-территориальной точки зрения, зона водосбора Днепра покрывает 1% Витебской области, 46% Гомельской, 31% Минской и 95% Могилевской области Беларуси. Эта территория отличается высоким уровнем развития, высокой урбанизацией и средними показателями плотности населения - в регионе проживают 4,1 млн. человек или около 44% всего населения Беларуси (2012 г.).

На территории *Украины* этот участок бассейна Днепра расположен на севере Украины и ограничивается с одной стороны государственной границей страны, а с другой - Каневской ГЭС. Площадь водосбора составляет примерно 20.000 км². Эта часть бассейна Верхнего Днепра имеет несколько характерных особенностей: 1) сток реки крайне зарегулирован; 2) довольно значительный объем стока Днепра формируется именно в этой части бассейна - за счет стока рек Припять и Десна; 3) на этой территории произошла Чернобыльская катастрофа в 1986 г. В этой части бассейна расположен крупнейший город бассейна Днепра - Киев, столица Украины. Население Киевской области распределяется неоднородно и концентрируется поблизости от Киева, в городах Вышгород, Бровары, Борисполь, Ирпень и Вишневое. Население Киевской области составляет 1,72 млн. человек (без учета Киева, в котором проживают 2,810 млн. человек).²

В недавно опубликованном докладе "Анализ речного бассейна для бассейна Верхнего Днепра на территории Беларуси и Украины" отмечаются следующие факторы нагрузки, оказывающие значительное воздействие на водные объекты в пилотном бассейне:

- стационарные точечные источники загрязнения (сброс недостаточно очищенных или неочищенных сточных вод, неадекватное обращение с коммунальными и промышленными отходами);

² См.: Проект EPIRB, доклад по анализу речного бассейна для бассейна Верхнего Днепра

- диффузные источники загрязнения (поверхностный сток и сброс сточных вод, загрязненных в результате сельскохозяйственной деятельности, стоков предприятий животноводства и птицеводства; смыв в поверхностные водные объекты радионуклидов с территорий, подвергшихся радиационному загрязнению в результате аварии на Чернобыльской АЭС; отложение радионуклидов в непроточных и застойных водных объектах).³

1.1 Действующие правовые требования (национальные/международные)⁴

Национальное водное законодательство *Беларуси* еще не согласовано с принципами ИУВР и с требованиями ВРД ЕС. Водный кодекс непосредственно не способствует управлению национальными водными ресурсами в соответствии с бассейновым подходом к управлению водными ресурсами рек. В контексте Водной стратегии на период до 2020 г. (утверждена в 2011 г.) предполагается внесение дополнений в национальный Водный кодекс в соответствии с принципами ИУВР и с учетом требований ВРД ЕС.

Украина уже предприняла ряд шагов для разработки и гармонизации национального законодательства с директивами ЕС, включая директивы по связанным с водой вопросам. В Стратегическом страновом документе ENPI для Украины (2007 - 2013 гг.) отмечается, что в 1991 г. Украина приняла рамочный закон об охране окружающей среды. После этого Украина приняла несколько законодательных актов, направленных на сближение с законодательством ЕС и сейчас в украинском законодательстве имеются положения об оценке воздействия на окружающую среду, но они не всегда применяются/выполняются. В Стратегическом документе четко указывается, что необходимы механизмы для дальнейшего улучшения ситуации, чтобы разрешить проблемы, связанные с качеством воды, поскольку в некоторых регионах качество водных ресурсов требует существенного улучшения. В настоящее время принципы ИУВР являются неотъемлемой составной частью Закона Украины об охране окружающей среды и Водного кодекса (статьи 11, 13), а кроме того, они также нашли свое отражение в утвержденной Государственной программе развития водного хозяйства на период до 2020 г. В соответствии с Законом Украины об основных принципах (стратегии) государственной экологической политики Украины на период до 2020 г. (Закон № 2818-VI от 21.12.2010), Украина должна разработать ПУРБ для основных рек.

Обе страны, Беларусь и Украина, являются сторонами Орхусской конвенции и выполняют ее требования⁵. Для *Украины* соответствующими механизмами реализации Орхусской конвенции являются: (i) Приказ № 169 Министерства охраны окружающей среды от 18 декабря 2003 г., зарегистрированный Министерством юстиции 4 февраля 2004 г. (рег. № 156/8755) - "Об утверждении Положения о порядке предоставления экологической информации" и (ii) Приказ №

³ См.: Проект EPIRB, доклад по анализу речного бассейна для бассейна Верхнего Днепра

⁴ Проект обзорного доклада по статусу реализации странами и предложения по поддержке, подготовленный в январе 2013 г. в рамках проекта EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции, стр. 39-49.

⁵ См. раздел 1.3 "Профильные конвенции ЕЭК ООН" и Приложение 2 к Методологии для разработки коммуникационной стратегии и плана для бассейна Верхнего Днепра.

168 Министерства охраны окружающей среды от 18 декабря 2003 г., зарегистрированный Министерством юстиции 4 февраля 2004 г. (рег. № 156/8754) - "Об утверждении Положения об участии общественности в принятии решений в области охраны окружающей среды".

В Беларуси 1 июля 2008 г. вступило в силу Постановление Кабинета министров № 734 от 25.05.2008 относительно положения о создании и поддержании государственного реестра данных о состоянии окружающей среды и о воздействиях на окружающую среду, а также о содержании общей экологической информации, подлежащей обязательному распространению, о держателях такой информации, которые обязаны ее распространять и о регулярности ее распространения.⁶

1.2 Продолжающаяся и завершенная деятельность, которую можно использовать в качестве основы⁷

В Беларуси и Украине не имеется действующих ПУРБ (за исключением украинского бассейна Тисы в рамках МКОРД), планов действий или программ мер, которые бы соответствовали ВРД ЕС. Тем не менее, в прошлые годы выполняли ряд инициатив и проектов по принципам ИУВР. К ним относятся следующие:

- Подготовка Стратегической программы действий (СПД) для бассейна р. Днепр и разработка механизмов реализации СПД, (1999 - завершение проекта), ПРООН - ГЭФ.
- Трансграничное сотрудничество и устойчивое управление в бассейне р. Днестр - Фаза III, выполняется ОБСЕ, ЕЭК ООН, ЮНЕП.
- Управление водными ресурсами в странах западного сектора ВЕКЦА (для Бюро сотрудничества EuropeAid).
- Сокращение уязвимости к экстремальным паводкам и к изменению климата по бассейну реки Днестр (Днестр III - паводки и климат), выполняется ОБСЕ в партнерстве с ЕЭК ООН и ЮНЕП.
- "Укрепление потенциала администрирования данных при проведении оценки трансграничных водных ресурсов стран Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии (ВЕКЦА)", (2010 - 2012 гг.).
- Усовершенствование системы управления водными ресурсами для нижнего течения Днепра и Харьковского водохранилища (финансируется Шведским агентством международного развития).
- Противопаводковое управление в Словакии и Украине (финансируется Датским агентством сотрудничества по охране окружающей среды в Восточной Европе - DANCEE).

⁶ http://www.unece.org/fileadmin/DAM/env/pp/reporting/NIRs%202011/Belarus_NIR_2011_final_clean_EN.pdf

⁷ См.: Проект EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции

2. Цели и задачи коммуникационной стратегии для пилотного бассейна

Коммуникационная стратегия для пилотного бассейна Верхнего Днепра будет в первую очередь направлена на поддержку реализации проекта, а более конкретно - на поддержку подготовки и реализации ПУРБ для пилотного бассейна.

Общие цели коммуникационной стратегии для пилотного бассейна Верхнего Днепра включают следующие:

- обеспечить должную коммуникацию, доступ к информации, участие заинтересованных сторон и общественности в разработке и реализации ПУРБ в данном бассейне;
- оказывать содействие правительственным структурам бассейна в соблюдении ими своих обязательств, включая практическую помощь и указания по вопросам коммуникации, доступа к информации, вовлечения заинтересованных сторон и участия общественности в разработке и реализации ПУРБ;
- способствовать созданию в бассейне эффективных структур и механизмов для участия общественности, которые продолжают функционировать после завершения проекта.

Конкретные цели коммуникационной стратегии для пилотного бассейна Верхнего Днепра включают следующие:

- предоставлять ключевым заинтересованным сторонам и общественности бассейна своевременную информацию на конкретных стадиях проекта относительно разработки и реализации ПУРБ, а особенно относительно подготовленных проектов документов и их окончательных версий (активное предоставление информации и доступ к информации, включая документы);
- информировать заинтересованные стороны и общественность о целесообразных возможностях для участия общественности в разработке и реализации ПУРБ (консультации или активное вовлечение), чтобы способствовать сбору предложений/замечаний заинтересованных сторон по проектам документов и представлять им обратную связь об учете этих предложений/замечаний;
- поддерживать улучшение коммуникации между партнерами по проекту (группа проекта и ведущие бенефициары) и ключевыми заинтересованными сторонами на уровне пилотного бассейна;
- помогать в обеспечении регулярного информирования партнеров по проекту, ключевых заинтересованных сторон и общественности о деятельности по проекту и о результатах на уровне пилотного бассейна.

Предполагаемые результаты коммуникационной стратегии для пилотного бассейна включают следующие:

Для общей цели:

- Улучшенная и более эффективная коммуникация, вовлечение заинтересованных сторон и общественности в разработку и реализацию ПУРБ в пилотном бассейне;

- Более эффективные и конструктивные структуры и механизмы, созданные для участия общественности в разработке и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, которые будут вовлекать, развивать отношения доверия и сотрудничества, способствовать активному участию и взаимодействию различных заинтересованных сторон в процессе планирования и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, и которые продолжат функционировать после завершения проекта;
- Улучшенное и более прозрачное принятие решений на основе полной информации в процессе разработки и реализации ПУРБ в пилотном бассейне, благодаря коммуникации, участию общественности и сотрудничеству широкого круга заинтересованных сторон.

Для конкретных целей:

- Улучшена и поддерживается коммуникация между партнерами по проекту и ключевыми заинтересованными сторонами на уровне бассейна;
- Национальные, региональные и местные правительственные структуры выполняют свои обязательства по доступу к информации, по участию общественности и заинтересованных сторон в разработке и реализации ПУРБ в пилотном бассейне;
- Ключевые заинтересованные стороны и общественность своевременно информируются на конкретных стадиях проекта о разработке и реализации ПУРБ, особенно относительно подготовленных проектов документов и их окончательных версий;
- Заинтересованные стороны и общественность в пилотном бассейне хорошо проинформированы о целесообразных возможностях для участия общественности (консультации или активное вовлечение), что позволяет им представлять свои предложения/замечания по проектам документов; предоставляется обратная связь относительно учета представленных предложений/замечаний;
- Партнеры по проекту, ключевые заинтересованные стороны и общественность в пилотном бассейне регулярно информируются о деятельности по проекту и о его результатах.

Коммуникационная стратегия должна охватывать общественность и ключевые заинтересованные стороны в пилотном бассейне, чтобы обеспечить их должное информирование и участие, чтобы ключевые действующие лица смогли выполнить свою роль. Ключевые заинтересованные стороны и действующие лица, инструменты и каналы для их информирования, вовлечения и охвата, предлагаются и анализируются в разделах 4.1-4.3.

Реализация этой стратегии осуществляется при помощи коммуникационного плана, который включает более конкретные детали относительно того, как будет выполняться стратегия, какая деятельность будет проводиться, кто будет за это отвечать и когда эти меры будут осуществляться (см. Часть II.) В ходе выполнения проекта EPIRB, РЭЦ совместно с группой проекта будет отвечать за выполнение этих задач в сотрудничестве с ведущими бенефициарами страны. После завершения проекта, эти обязанности возьмет на себя компетентное учреждение на уровне бассейна, которое будет обеспечивать их выполнение в ходе последующих циклов планирования УРБ.

2.1 Ключевые заинтересованные стороны, которых требуется охватить

Существует широкий круг различных заинтересованных сторон, которые заинтересованы или могут повлиять на водное хозяйство в пилотном речном бассейне и на реки в бассейне в целом, такие как широкая общественность, жители пилотного бассейна, которые являются конечными бенефициарами результатов проекта - т.е. улучшения количественных и качественных показателей водных ресурсов.

К основным заинтересованным сторонам относятся: профильные национальные, региональные и местные отраслевые агентства/органы, национальные органы планирования, другие региональные и национальные исследовательские институты и международные организации с квалификацией в одной или нескольких областях, НПО, которые занимаются вопросами водного хозяйства/экологии, водопользователи, а также те стороны, чья деятельность оказывает или потенциально может оказать влияние на водные проблемы в пилотном бассейне или же стороны, на которых влияют или потенциально могут повлиять планируемые меры и работы.

Особое внимание следует обратить на те маргинализованные или уязвимые группы, на которых позитивно или негативно влияет или же может повлиять разработка и реализация ПУРБ, и которые не могут высказать свое мнение по этому поводу. Методологическая помощь по вопросам идентификации и вовлечения заинтересованных сторон представлена в ряде руководящих пособий.⁸

Коммуникационная стратегия будет в возможно большей степени стремиться охватить все установленные группы заинтересованных сторон, но в соответствии с докладом по анализу речного бассейна некоторые группы отраслевых заинтересованных сторон были выделены в качестве ключевых, связанных с водным сектором. К таким отраслевым заинтересованным сторонам относятся следующие:

- **Сельское хозяйство и орошение:** В *Беларуси* частные сельхозпроизводители обычно занимаются выращиванием овощей, а крупные сельскохозяйственные организации занимаются животноводством. В общей структуре среднегодового производства продуктов растениеводства в бассейне Днепра доля зерновых и бобовых составляет 46,7%, технических культур - 11,2%, кормовых культур - 35,2%, а картофеля - 5,8%. Что же касается животноводства, то поголовье крупного рогатого скота составляет около 1.353.000 голов, свиней - 1.315.000, овец и коз - 41.000, а кур - 13 млн. Общая площадь орошаемых земель в белорусской части бассейна Днепра довольно невелика: менее 0,2% от общей площади орошаемых сельскохозяйственных земель в стране - 30.600 га. Более 50% всех орошаемых земель находится в пределах Могилевской области - 15.500 га (практически исключительно в бассейне Днепра). В Киевской области *Украины* наблюдается резкий контраст между северными районами, которые были загрязнены в результате Чернобыльской катастрофы и

⁸ См. например, Инструктивный документ № 8 "Участие общественности в связи с Водной рамочной директивой"; Рекомендации Орхусской конвенции по участию в принятии решений по вопросам, связанным с окружающей средой; Гармонизация совместного планирования (HarmoniCOP) "Учимся вместе, чтобы вместе управлять"

остальной территорией области. Растениеводство более развито чем животноводство, а птицеводство столь же развито как и животноводство. В Киевской области имеется ряд дренажных систем, некоторые из которых весьма крупные и хорошо известны. Наибольшего внимания среди них заслуживают дренажные системы на р. Ирпень (первая в стране двунаправленная система) и на р. Трубеж.

- **Промышленность:** В *Беларуси* в бассейне Днепра располагаются крупные промышленные центры страны. Действуют много предприятий машиностроения (производство грузовых автомобилей и тракторов), мебельные, металлургические, химические и горнодобывающие предприятия. Многие такие предприятия являются "градообразующими": они обеспечивают работой значительное число местных жителей трудоспособного возраста. К некоторым из крупнейших предприятий относятся: ООО Могилевский завод вискозного волокна ("Химволокно", Могилев), ОАО Речицадрев (Речица, производство фанеры), Экспериментальный завод промышленного гидролиза (Речица), ОАО Жлобинский ремонтно-механический завод (Жлобин, сельхозтехника), Завод самоходных уборочных комбайнов (Гомель), ОАО Светлогорское химволокно (Светлогорск), ООО ФандОК (Бобруйск, деревообработка), ОАО Белорусский металлургический завод (Жлобин), Минский тракторный завод (Минск), ООО Белорусский автомобильный завод (БалАЗ, Жодино), и т.д.. К наиболее значительным предприятиям Киевской области *Украины* относятся следующие: Укрэнерго (Вышгород) - ведущее гидроэлектроэнергетическое предприятие Украины; "Пластик карта" (Вышгород) - крупнейший украинский производитель пластиковых карт; Can-Pak Ukraine (Вышгород) - самое крупное предприятие Украины по производству алюминиевых банок; Complex Agromars (Вышгород, Гариловка) - одно из крупнейших птицеводческих предприятий Украины. Промышленные предприятия Киева относятся преимущественно к таким секторам как пищевая промышленность, электротехника, строительство и машиностроение. В большинстве случаев их воздействие на Днепр невелико.
- **Энергетика:** В *Беларуси* гидроэнергетический потенциал рек (в том числе и в бассейне Днепра) утилизируется лишь в незначительной степени. В пределах бассейна имеется 41 действующая ГЭС с общей мощностью 16,1 МВт (всего лишь 3% от технически доступного потенциала). Мощность самой крупной ГЭС в белорусской части бассейна Днепра составляет 2,175 МВт (Осиповичская ГЭС, построенная в 1953 г.). В государственной программе строительства гидроэлектростанций на 2011 - 2015 гг. предусматривается построить каскад из четырех ГЭС на Днестре с общей мощностью в 20,3 МВт: в Орше (5,7 МВт) - 2017 г.; в Речице (4,6 МВт) - 2018 г.; в Шклове (4,9 МВт) - 2018 г.; и в Могилеве (5,1 МВт) - 2019 г. В Киевской области *Украины* гидроэлектроэнергетика представлена Киевской ГЭС (мощностью 433 МВт) и Киевской ГАЭС (мощностью 235,5 МВт).
- **Лесное хозяйство:** В *белорусской* части бассейна Днепра доминируют естественные леса и болота. Доля сосновых лесов составляет 52%, еловых лесов - 17%, а доля лиственных лесов - около 20%. Богаты лесными ресурсами Киевская и Черниговская области *Украины*. Общая площадь лесов составляет 24.000 га. Лесной покров в бассейне Верхнего Днепра достигает до 44% (преимущественно сосновые леса - 63%).

- **Рыбное хозяйство:** В *Беларуси* коммерческое рыбное хозяйство развито на четырех реках (Днепр, Сож, Березина и Свислочь). Общая протяженность зоны рыболовства на этих реках составляет 750 км, главным образом в пределах Гомельской и Могилевской областей. Для коммерческого рыболовства, рыбозаведения и любительского рыболовства используются малые и средние озера (площадью до 200 га). В бассейне Днепра имеются только два рыбозаводческих хозяйства: на р. Волма (Минская область) и на р. Свислочь (Могилевская область). Структура рыбных запасов: 22 вида рыбы в реках, 18 видов в водохранилищах и 15 видов в озерах. Объем коммерческого вылова в Киевском водохранилище (*Украина*) составляет примерно 500 т.
- **Водоснабжение (коммунальное и промышленное):** В *Беларуси* за водоснабжение и водоотведение отвечает Министерство жилищно-коммунального хозяйства и соответствующие муниципальные органы власти. Централизованным водоснабжением обеспечены 86% всего населения страны и в том числе 57% всех сельских жителей. В случае *Украины* значительные объемы воды отбираются и сбрасываются АО Киевводоканал - компанией водоснабжения и канализации в г. Киеве. У Киевводоканала имеется два водозабора в поверхностных водных объектах (Днепр и Десна). Днепровский водозабор расположен ниже по течению от Киевской ГЭС и выше устья Десны (на расстоянии 897 км от устья Днепра). Водозабор на Десне располагается на расстоянии в 3 км от устья Десны, на левом берегу этой реки. И наконец, у Киевводоканала имеется еще и третий водозабор (из подземных горизонтов), расположенный на расстоянии в 880 км от устья Днепра.
- **Судоходство:** В *Беларуси* судоходство возможно на реках Днепр, Березина и Сож. Система водного транспорта использует четыре речных порта (Бобруйск, Гомель, Могилев и Речица) и в стране имеются 2 речные транспортные компании (в Гомеле и Бобруйске). Белорусская инспекция речного судоходства (Гомель) осуществляет контроль за соблюдением правил судоходства и требований безопасности, а также поддерживает государственный регистр судов. В случае *Украины* пассажирские речные перевозки экономически невыгодны по сравнению с альтернативными вариантами и используются преимущественно для целей отдыха и туризма. Пассажирский терминал имеется только в Киевском речном порту и обслуживает местные линии. Днепр - это единственная река *Украины*, на которой имеются шлюзы для пропуска судов. Десна также является судоходной рекой, но сейчас судоходства на ней уже нет и остается только один действующий речной порт (в Чернигове), который простаивает. Схема судоходных маршрутов Киевского водохранилища учитывает условия на всех четырех реках и обеспечена соответствующими навигационными знаками. Киевский речной порт (расположенный на расстоянии в 822 км от устья Днепра) является наиболее важным портом в бассейне Верхнего Днепра (работает с 1897 г.), через него транспортируют металлолом, песок и гравий, минеральное сырье, строительные материалы.
- **Противопаводковая защита, гидротехнические сооружения:** В *Беларуси* весенние паводки чаще всего наблюдаются (в среднем раз в 2 года) в Гомеле (на р. Сож), раз в 2 - 3 года в Лоеве (на Днепре), раз в 4 - 5 лет в Могилеве (на Днепре) и в Борисове (на р. Березина). В *Беларуси* введена в действие программа инженерных мер по защите населенных пунктов и сельхозугодий от наводнений в наиболее подверженных воздействию паводков районах

Полесья (2011 - 2015 гг.). В *украинской части бассейна* сооружены водохранилища для регулирования речного стока и предупреждения наводнений на притоках Десны, на реках Ирша (приток р. Уж), Тетерев и Ирпень.

- **Туризм:** В *Беларуси* специализированной инфраструктуры для туризма не существует, водные объекты преимущественно используются для краткосрочного неорганизованного отдыха (главным образом в летний сезон). Из-за радиационного загрязнения значительной части зоны водосбора Днепра рекреационное значение приобрели водные объекты в верхнем течении Днепра, в районе крупных промышленных центров (Могилев и Орша). В случае *Украины* развитие туризма сдерживается радиоактивным загрязнением вследствие Чернобыльской катастрофы в северной части бассейна, а также ограниченной инфраструктурой для туризма (особенно это касается гостиниц).

В ходе первоначальной фазы проекта были установлены основные партнеры по проекту, которые также относятся к основным заинтересованным сторонам и которые уже заявили о своей приверженности процессу:

- *Беларусь:*
 - Ведущие институты-бенефициары: Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды;
 - Другие ключевые институты/агентства - бенефициары: Республиканское унитарное предприятие "Центральный научно-исследовательский институт комплексного использования водных ресурсов" (ЦНИИКИВР); государственный институт "Республиканский центр аналитического контроля в сфере охраны окружающей среды", государственный институт "Республиканский гидрометеорологический центр", "Республиканский центр радиационного контроля и экологического мониторинга", производственное республиканское унитарное предприятие "Геосервис", Гомельский областной комитет природных ресурсов и охраны окружающей среды.
- *Украина*
 - Ведущий институт-бенефициар: Министерство экологии и природных ресурсов;
 - Другие ключевые институты/агентства - бенефициары: Государственное агентство водных ресурсов.

С учетом этих соображений был подготовлен и предложен перечень представителей ключевых заинтересованных сторон - см. Приложение 5.

2.2 Имеющиеся возможности/структуры для охвата заинтересованных сторон, для их информирования и вовлечения

Для *Украины* компетентным учреждением, отвечающим за координацию и реализацию национального управления водными ресурсами, является Министерство экологии и природных ресурсов Украины. Это министерство координирует деятельность Государственного агентства водных ресурсов по внедрению ИУВР на национальном и международном уровнях. Управление водными ресурсами Украины осуществляется при помощи речных бассейновых управлений и областных водохозяйственных подразделений Государственного водного агентства Украины,

речных бассейновых советов (РБС), включающих правительственных чиновников, представителей структур областного, местного и районного уровней, ученых и представителей НПО.⁹ Днепропетровский РБС был создан в 2011 г. в качестве консультативного органа при Государственном агентстве водных ресурсов Украины. Днепропетровское бассейновое управление водных ресурсов, размещающееся в Вышгороде, выполняет обязанности секретариата Совета. Основная цель Совета связана с созданием эффективного организационного механизма для разработки и реализации планов управления речными бассейнами (в соответствии с Положением о ДРБС).

Основные задачи БС включают:

- содействие в обеспечении комплексного управления водными ресурсами в бассейне Днепра;
- анализ и оценка качественных и количественных показателей состояния водных ресурсов бассейна, причин и последствий их изменений для природных экосистем и секторов экономики, прогнозирование тенденций развития и процессов, которые влияют на качество водных ресурсов и на интенсивность водопользования;
- оценка социально-экономических проблем и тенденций развития водопользования в бассейне Днепра;
- определение направлений и стратегий сбалансированного управления водными ресурсами в бассейне. Содействие координации действий по улучшению экологического качества Днепра;
- Продвижение сотрудничества центральных и местных органов исполнительной власти, промышленных, научных и общественных организаций, предприятий и ассоциаций, международных экспертов и организаций для обеспечения улучшения экологического качества бассейна Днепра и т.д.¹⁰

Поскольку отсутствует какой-либо трансграничный орган, предлагается, чтобы общественные консультации проводились под эгидой Днепропетровского РБС, с включением в него белорусских партнеров.

2.3 Оптимальные методы/каналы коммуникации

В 2009 г. основным источником информации для граждан *Беларуси* было телевидение. К числу популярных телеканалов относятся: 8-й канал, Беларусь-ТВ, СТБ, ЛАД и т.д.¹¹ В 2010 г. число Интернет-пользователей в Беларуси составляло 46,3% населения страны (4.436.800 пользователей). Хотя Интернет преимущественно используется для личных целей, для многих он также является и важным источником информации. Что же касается социальных сетей, то по

⁹ Проект обзорного доклада по статусу реализации странами и предложения по поддержке, подготовленный в январе 2013 г. в рамках проекта EPIRB. Деятельность 1.2. Доклад по поддержке для реализации странами Водной конвенции ЕЭК ООН и Дунайской конвенции, стр. 39-49.

¹⁰ <http://dbuwr.com.ua/basejnova-rada-r-dnipro.html>

¹¹ http://ejc.net/media_landscapes/belarus

состоянию на декабрь 2011 г. количество пользователей сети Facebook составляло 354.520 человек (уровень охвата 3,7%).¹²

По данным различных исследований, в настоящее время наиболее популярным СМИ для граждан *Украины* является телевидение, за которым следует Интернет, печатные СМИ и радио. К ведущим телеканалам относятся: "Первый национальный канал", "Интер", "1+1", "Украина", ICTV, и СТБ.¹³¹⁴ Интернет-аудитория быстро растет и в 2010 г. уровень охвата составлял 33,9% населения страны (15.300.000 пользователей Интернета). По состоянию на декабрь 2011 г. количество пользователей сети Facebook составляло 1.686.500 человек, а в октябре 2013 г. их число увеличилось до более чем 3.000.000 человек.¹⁵¹⁶

Принимая во внимание изложенные выше соображения и доступные ресурсы, широкая общественность будет информироваться о планируемых действиях в пилотном бассейне и о реализации проекта при помощи следующих инструментов:

- **Сайт проекта EPIRB** (www.blacksea-riverbasins.net/, постоянно обновляемая информация, документы и проекты документов будут регулярно размещаться на отдельных страницах/ "микросайтах" для пилотных бассейнов (<http://blacksea-riverbasins.net/en/pilot-river-basins>) и он будет также использоваться для деятельности по повышению уровня информированности общественности;
- **сайты компетентных учреждений** (Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь: <http://www.minpriroda.gov.by/en/>; Министерство экологии и природных ресурсов Украины: <http://www.menr.gov.ua/>);
- **"In the Flow"/"В Потоке"** - выходящий раз в полгода информационный бюллетень проекта EPIRB, включающий также конкретную информацию о деятельности в пилотных бассейнах;
- **информационные листки проекта EPIRB**
- **ссылки на других профильных сайтах** (например, на сайтах профильных научных институтов, НПО, Орхусских центров, учреждений, а также на соответствующих сайтах проекта);
- **статьи**, которые публикуются в местных и национальных изданиях, а также информация, распространяемая при помощи радио и телевидения;
- **пресс-релизы**
- **прямая рассылка по электронной почте** для охвата ключевых заинтересованных сторон;
- **социальные сети**, такие как Facebook, аналогичные социальные сети национального уровня;
- **различные мероприятия**, связанные с данным проектом или с другими проектами, акции или мероприятия, которые позволяют распространять информацию или которые можно

¹² <http://www.internetworldstats.com/europa2.htm#md>

¹³ <http://www.slideshare.net/umedia/inmindinternewsmediaaudiencesurvey2012part1eng>

¹⁴ <http://ijc.md/Publicatii/resurse/Media-Landscapes-en.pdf>

¹⁵ <http://www.internetworldstats.com/europa2.htm#ua>

¹⁶ http://en.wikipedia.org/wiki/Internet_in_Ukraine

использовать для повышения уровня информированности, для охвата целевой аудитории и т.д., например, Всемирный день воды, День Днепра, День Черного моря и т.д.

- **фото и видео-материалы** о пилотном бассейне (ресурсы, риски, проблемы и т.д.)

2.4 Ключевые целевые информационные сообщения коммуникационной стратегии

Для эффективной коммуникации требуются последовательные и четкие целевые информационные сообщения, подтвержденные различными учреждениями. Соответственно, необходимо сформулировать основополагающие целевые информационные сообщения, учитывая и предусматривая при этом возможность вариаций в них.

К таким целевым информационным сообщениям, которые будут использоваться в коммуникационной деятельности, относятся следующие:

- Общие:
 - Сделать воду в пилотном бассейне чище;
 - Результаты и позитивный эффект бассейнового подхода к управлению речными бассейнами;
 - Заинтересованные и затронутые стороны следует привлекать к активному участию в планировании, разработках и управлении в сфере водных ресурсов.
- Конкретные (они могут основываться на установленных существенных факторах нагрузки):
 - Предотвратить и сократить загрязнение
 - из стационарных источников: сброс недостаточно очищенных или неочищенных стоков, неадекватное обращение с коммунально-бытовыми и промышленными отходами;
 - из диффузных источников: поверхностный сток и сточные воды сельского хозяйства, птицеводческих и животноводческих хозяйств; рыбоводство?; радионуклиды с территорий, загрязненных в результате аварии на Чернобыльской АЭС, которые смываются в поверхностные водные объекты;

Для обеспечения эффективности коммуникация должна быть направленной на конкретную аудиторию или на группы, она должна быть рассчитанной на четко определенные целевые группы: т.е. группы, для которых и предназначена информация. Эти группы часто перекрываются, но их можно разделить на несколько категорий. В приведенной ниже таблице показаны различные целевые информационные сообщения для разных целевых групп, включая оптимальные коммуникационные инструменты/каналы, при помощи которых можно эффективно распространять установленные целевые информационные сообщения.

Что?	Кому?	Как?
Интегрированный подход к управлению речными бассейнами: "Совместными усилиями сделаем воду чище" / Интегрированные планы управления речными	Всем	Сайт, информационный бюллетень, информационные листки, СМИ, различные мероприятия, фото и видео-материалы

Что?	Кому?	Как?
бассейнами - ключ к достижению хорошего статуса вод		
ИУРБ дает позитивный эффект для всех секторов	Все	Сайт, информационный бюллетень, информационные листки, СМИ, различные мероприятия, фото и видео-материалы
Вода представляет интерес для всех	Все	Сайт, СМИ, общественные мероприятия, информационный бюллетень, фотоматериалы
Проблемы загрязнения: Сброс муниципальных и промышленных стоков (или их отсутствие)	Принимающие решения лица, водный сектор, местные органы власти, НПО	
Неадекватное обращение с отходами и наземными свалками	Принимающие решения лица, местные органы власти, промышленные загрязнители, НПО и все заинтересованные стороны	Сайт, информационный бюллетень, статьи, профессиональная информация, местные СМИ
Сельское хозяйство	Сельскохозяйственный сектор, принимающие решения лица, ассоциации сельхозпроизводителей	

Поскольку стратегия - это "живой документ", то конкретные целевые информационные сообщения будут регулярно обновляться в соответствии с результатами/основными этапами проекта.

ЧАСТЬ II: КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ ПИЛОТНОГО БАСЕЙНА ВЕРХНЕГО ДНЕПРА

Коммуникационный план для пилотного бассейна Верхнего Днепра основывается на "Коммуникационной стратегии" для этого пилотного бассейна (см. предыдущую главу данного документа), но он в большей степени детализирован и идет дальше, в том смысле, что он переводит стратегический подход в конкретные практические действия, готовые для реализации с целью достижения целей "Коммуникационной стратегии".

Коммуникационный план должен отвечать требованиям ВРД, включая установленные ВРД требования к срокам. Тем не менее, несмотря на все усилия, временные рамки проекта не позволят в полной мере выполнить эти требования к срокам.

3. Деятельность

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные *	Ориентировочные сроки
Общие				
В течение проекта	Коммуникация и активное предоставление информации - доступ ко всем проектам документов и окончательным версиям документов проекта на "микросайте" общего сайта проекта, посвященного пилотным бассейнам, по мере их появления; регулярная публикация материалов о деятельности проекта и о результатах для заинтересованных сторон бассейна	Информирование	РЭЦ (<i>координация, вклад</i>) Группа проекта EPIRB (<i>помощь, размещение информации на сайте проекта</i>)	Начиная с декабря 2013 г.
В течение проекта	Активное вовлечение и консультации - вовлечение представителей ключевых групп заинтересованных сторон	Консультации	РЭЦ (<i>координация, вклад</i>) Группа проекта EPIRB (<i>помощь</i>)	Начиная с декабря 2013 г.
В течение проекта	Действия по охвату (сотрудничество с группами интересов, ведущими	Информирование	РЭЦ (<i>вклад / подготовка информации для</i>	ежегодно:

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные *	Ориентировочные сроки
	бенефициарами) Всемирный день воды День Днепра		<i>распространения)</i> Группа проекта EPIRB <i>(координация и участие члена группы в мероприятиях - на индивидуальной основе)</i>	22 марта 7 июля
Конкретные				
КС и КП для пилотного бассейна	Информирование заинтересованных сторон о проектах документов КС и КП, поощрение обратной связи	Информирование Консультации?	РЭЦ <i>(координация, целевая массовая электронная рассылка)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Декабрь 2013 г. - февраль 2014 г.
	Публикация окончательных версий КС и КП, принятых бенефициарами	Информирование	РЭЦ <i>(вклад)</i> Группа проекта EPIRB <i>(размещение документов на сайте проекта)</i>	Январь - май 2014 г.
	Информирование заинтересованных сторон о предполагаемой деятельности по проекту и в пилотном бассейне, о графике разработки ПУРБ, включая возможности для консультаций	Информирование	РЭЦ <i>(координация, вклад)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение соответствующей информации на сайте проекта)</i>	Декабрь 2013 г. - январь, 2014 г.
Доклад по анализу исходной ситуации / предварительная классификация водных объектов (А. 2.3) и предварительный вариант ПМ / перечень мер	Уведомление о доступности доклада и о предстоящей региональной конференции заинтересованных сторон	Информирование	РЭЦ <i>(координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.)</i> Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте)</i>	Март - апрель 2014 г.
	Региональная конференция заинтересованных сторон (в странах Восточной Европы) для	Консультации Обратная связь по замечаниям	РЭЦ <i>(координация, организация)</i> Группа проекта EPIRB	Июнь 2014 г.

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные *	Ориентировочные сроки
	обсуждения данных доклада, а также предварительного варианта ПМ		<i>(вклад/помощь, материально-техническая поддержка)</i>	
	Публикация информации в информационном листке проекта EPIRB относительно значительных проблем водного хозяйства и окончательной классификации водных объектов	Информирование	РЭЦ (координация) Группа проекта EPIRB (вклад)	Май - июнь 2014 г.
Отбор мер	Размещение информации относительно отобранных мер /Интернет	Информирование	РЭЦ (координация/вклад) Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Март 2014 г.
ПУРБ и ПМ	Регулярное информирование общественности о ходе работ по разработке ПМ	Информирование	РЭЦ (координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.) Группа проекта EPIRB <i>(помощь, размещение информации на сайте)</i>	Начиная с 2014 г.
	Публикация графика и промежуточного обзора разработки ПУРБ (включая ПМ)	Информирование	РЭЦ (вклад) Группа проекта EPIRB <i>(размещение документов на сайте проекта)</i>	Февраль - март 2014 г.
	Публикация проекта ПУРБ , включая ПМ; поощрение обратной связи	Консультации	РЭЦ (координация) Группа проекта EPIRB <i>(вклад/помощь, размещение информации на сайте проекта)</i>	Январь - февраль 2015 г.
	Уведомление о доступности проекта ПУРБ и о возможностях для консультаций	Информирование	РЭЦ (координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.)	Январь - февраль 2015 г.

Основные этапы проекта EPIRB	Деятельность	Тип	Ответственные *	Ориентировочные сроки
			Группа проекта EPIRB (помощь, размещение информации на сайте)	
	Форум/конференция заинтересованных сторон пилотного бассейна Верхнего Днепра для обсуждения проекта ПУРБ (включая ПМ)	Консультации Обратная связь по замечаниям	РЭЦ (координация, организация) Группа проекта EPIRB (вклад/помощь, материально-техническое обеспечение)	Март - май 2015 г.
	Публикация проекта окончательной версии ПУРБ	Информирование	РЭЦ (помощь) Группа проекта EPIRB (координация, размещение документов на сайте проекта)	Июнь 2015 г.
	Публикация информационного листка проекта EPIRB с резюме окончательного варианта ПУРБ для бассейна Верхнего Днепра	Информирование	РЭЦ (координация) Группа проекта EPIRB (вклад)	Октябрь - ноябрь - 2015 г.
Реализация отобранных мер	Уведомление о возможностях для консультаций в связи с реализацией отобранных мер	Информирование	РЭЦ (координация, целевая массовая электронная рассылка и т.д.) Группа проекта EPIRB (помощь, размещение информации на сайте)	Июль - август 2015 г.
	Региональная конференция заинтересованных сторон (в странах Восточной Европы) для обсуждения реализации отобранных мер и 'видения' ПУРБ	Консультации Обратная связь по замечаниям	РЭЦ (координация, организация) Группа проекта EPIRB (вклад/помощь, материально-техническое обеспечение)	Октябрь - ноябрь 2015 г.

* Страны-бенефициары выразили свою приверженность и поддержку проекту EPIRB. Предполагается проводить перечисленные действия в тесном сотрудничестве с ведущими бенефициарами.

4. Реализация и финансирование деятельности в сфере коммуникации и участия общественности

Реализация указанной выше деятельности будет полностью финансироваться по каналам проекта EPIRB, который финансируется Европейским Союзом. Проведение этой деятельности, диапазон и виды инструментов в значительной степени зависят от доступности выделенных на это средств. Коммуникационные инструменты будут описаться на уже существующие инструменты, которые поддерживаются проектом EPIRB, такие как сайт проекта, публикации в информационном бюллетене проекта "In the Flow"/"В Потоке", сбор фотоматериалов в рамках проекта EPIRB и т.д. Кроме того, многие общественные мероприятия/консультации будут проводиться скоординировано с другой деятельностью/мероприятиями проекта.

Эта деятельность будет проводиться РЭЦ и группой проекта EPIRB в сотрудничестве с ведущими бенефициарами. При этом ведущие бенефициары будут позиционироваться как ключевые действующие лица процесса, будет подчеркиваться их роль в обеспечении поддержки, в обеспечении успеха действий, а также их обязанности.

5. Мониторинг, оценка успеха

Основные этапы	
Коммуникационная стратегия и коммуникационный план для пилотного бассейна разработаны и приняты/утверждены	Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности
	Ключевые заинтересованные стороны пилотного бассейна представили свои замечания по проектам КС и КП, и приняли их окончательные версии.
	Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о: <ul style="list-style-type: none"> • проектах документов и окончательных версиях КС и КП; • предполагаемой деятельности в пилотном бассейне и о деятельности в рамках проекта, о графике разработки ПУРБ, включая информацию о возможностях для консультаций.
	Индикаторы деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Проекты документов КС и КП распространяются для замечаний среди ключевых заинтересованных сторон; • Замечания собираются и учитываются в окончательных версиях КС и КП; • Окончательные версии приняты представителями НКК и распространяются при помощи сайта проекта. • Подготовлено и представлено общественности и заинтересованным сторонам отдельное сообщение о предполагаемой деятельности в пилотном бассейне и о деятельности по проекту, о графике разработки

Основные этапы	
	ПУРБ, включая информацию о возможностях для консультаций.
Доклад по анализу исходной ситуации / предварительная классификация водных объектов (А. 2.3) и предварительный вариант ПМ / перечень мер	Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о докладе по анализу исходной ситуации/предварительной классификации водных объектов. • Представители ключевых заинтересованных сторон осведомлены о докладе и подают свои замечания/обратную связь по нему. • Замечания/обратная связь ключевых заинтересованных сторон принимаются во внимание в окончательной версии доклада и заинтересованные стороны об этом информируются.
	Индикаторы деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Уведомление о доступности доклада и о возможностях для консультаций; • Успешная организация региональной конференции заинтересованных сторон с докладом рабочей группы по пилотному бассейну. • Профильные заинтересованные стороны приглашены на эту конференцию, принимают в ней участие и подают свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников; количество участников, резюме замечаний, количество замечаний). • Резюме представленных замечаний. Представленная обратная связь о том, каким образом они были учтены. • Информация, опубликованная в информационном листке проекта EPIRB для бассейна и размещенная на сайте проекта/на "микросайте". • Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения, которые распространяются среди различных действующих лиц и заинтересованных сторон по различным каналам.
Отбор мер	Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Общественность и ключевые заинтересованные стороны проинформированы и осведомлены об отобранных мерах и об их планируемой реализации.
	Индикаторы деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Информация об отобранных мерах размещена на сайте проекта/на "микросайте", на сайте компетентного учреждения и опубликована в информационном бюллетене проекта. • Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения и распространены среди различных

Основные этапы	
	действующих лиц и заинтересованных сторон при помощи различных каналов.
	Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности
ПУРБ и ПМ	<ul style="list-style-type: none"> • Общественность и ключевые заинтересованные стороны регулярно информируются о ходе работ по разработке ПМ. • Общественность и ключевые заинтересованные стороны проинформированы и осведомлены о графике и о промежуточном обзоре разработки ПУРБ, включая ПМ. • Общественность и заинтересованные стороны проинформированы о доступности проекта документа ПУРБ, включая ПМ, о возможностях для консультаций и о возможной обратной связи; • Представители ключевых заинтересованных сторон проинформированы о соответствующих возможностях и подают свои замечания/обратную связь по проекту документа ПУРБ, включая ПМ, на региональном форуме/конференции заинтересованных сторон пилотного бассейна и/или при помощи электронных средств. • Замечания представителей ключевых заинтересованных сторон принимаются во внимание в окончательной версии ПУРБ и предоставляется информация о том, каким образом это делается. • Общественность и заинтересованные стороны информируются об окончательной версии ПУРБ, включая ПМ, и о содержании этих документов.
	Индикаторы деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • Информация о ходе работ по разработке ПМ регулярно размещается на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, а также публикуется в информационном бюллетене проекта; • Проект документа ПУРБ, включая доклад о ПМ, доступны на сайте проекта/ на "микросайте" и на сайте компетентного учреждения; • Опубликовано уведомление о доступности проекта документа ПУРБ, включая доклад о ПМ и о возможностях для консультаций - на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, в информационном бюллетене проекта и т.д.; • Опубликована информация о графике и о промежуточном обзоре разработки ПУРБ (включая ПМ) - на сайте проекта/ на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, в информационном бюллетене проекта и при помощи других разнообразных каналов; количество заинтересованных сторон, проинформированных по эл. почте; • Сформулированы конкретные целевые информационные сообщения и распространены среди различных действующих лиц и заинтересованных сторон по различным каналам.

Основные этапы	
	<ul style="list-style-type: none"> • Успешная организация форума заинтересованных сторон пилотного бассейна по проекту документа ПУРБ, включая ПМ. • Профильные заинтересованные стороны приглашаются на форум заинтересованных сторон, принимают в нем участие и представляют свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников, количество участников, резюме замечаний, количество замечаний). • Представлено резюме замечаний. Представлена обратная связь по учету этих замечаний. Подготовлена информация для включения в Приложение к ПУРБ. • Окончательный вариант ПУРБ размещен на сайте проекта / на "микросайте" и на сайте компетентного учреждения. • В информационном бюллетене проекта EPIRB для бассейна, а также на сайте проекта/ на "микросайте", опубликована информация о результатах форума заинтересованных сторон, проект документа ПУРБ и окончательная версия ПУРБ.
Реализация отобранных мер	<p>Предполагаемые результаты коммуникационного процесса/деятельности</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Общественность и ключевые заинтересованные стороны регулярно информируются о реализации отобранных мер. • Общественность и заинтересованные стороны информируются о возможностях для консультаций относительно отобранных мер.
	<p>Индикаторы деятельности</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Информация о возможностях для консультаций по реализации отобранных мер размещается на сайте проекта / на "микросайте", на сайте компетентного учреждения, публикуется в информационном бюллетене проекта и т.д.; • Успешная организация региональной конференции заинтересованных сторон; • Профильные заинтересованные стороны приглашаются на конференцию заинтересованных сторон, принимают в ней участие и представляют свои замечания. (Средства верификации: списки приглашенных и участников, количество участников, резюме замечаний, количество замечаний); • Представлено резюме замечаний. Представлена обратная связь по учету этих замечаний. 	

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Перечень заинтересованных сторон для пилотного бассейна Верхнего Днепра

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
Проскуряков Олег	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Министр	Национальный орган	Украина
Камаса Михаил	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель Управления международной деятельности	Национальный орган	Украина
Бонь Александр	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель Отдела водных экосистем	Национальный орган	Украина
Бирюк Яна	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Отдел взаимодействия со СМИ	Национальный орган	Украина
Савицкий Валентин	Министерство экологии и природных ресурсов Украины	Руководитель Общественного совета при МЭПР	Национальный орган	Украина
Сташук Василий	Государственное водное агентство Украины	Руководитель	Национальный орган	Украина
Чунарев Алексей	Государственное водное агентство Украины	Заместитель руководителя	Национальный орган	Украина
Лысюк Ольга	Государственное водное агентство Украины	Руководитель водного департамента	Национальный орган	Украина
Ковтуненко Вита	Государственное водное агентство Украины	Отделение общественных связей	Национальный орган	Украина

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
Ромашенко Михаил	Государственное водное агентство Украины	Руководитель Общественного совета при Государственном водном агентстве	Национальный орган	Украина
Николай Кульбида	Гидрометеорологическая служба	Руководитель	Национальный орган	Украина
Дезирон Александр	Гидрометеорологическая служба	Руководитель организационного отдела	Национальный орган	Украина
Пышная Наталья	Геоинформ, информационный геологический фонд	Руководитель отдела мониторинга	Национальный орган	Украина
Кузнецова Татьяна	Центральная геофизическая обсерватория Гидрометеослужбы	Руководитель гидробиологической лаборатории	Национальный орган	Украина
Владимир Замикула	Полтавская областная государственная администрация	Заместитель руководителя - Глава Днепровского речного бассейнового совета	Местный орган	Украина
Сакевич Аркадий	Днепровское речное бассейновое водохозяйственное учреждение (БУВР)	Руководитель	Национальный орган - местный уровень	Украина
Иван Дремлюга	Днепровское речное бассейновое водохозяйственное учреждение (БУВР)	Заместитель руководителя	Национальный орган - местный уровень	Украина
Моисеенко Виктор	Днепровское речное бассейновое водохозяйственное учреждение (БУВР)	Химическая лаборатория	Национальный орган - местный уровень	Украина

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
Потапенко Вадим	Деснянское речное бассейновое водохозяйственное учреждение	Заместитель руководителя	Национальный орган - местный уровень	Украина
Байсарович Ирина	Киевский государственный университет	Доцент, геологический факультет	Исследовательский институт	Украина
Александр Клитко	Представительство Европейского Союза - Украина	Руководитель сектора по окружающей среде, Секция 3 - Энергетика, транспорт и охрана окружающей среды	ЕС	Украина
Александр Чайка	Государственная компания "Укрэнерго"	Руководитель технического отдела	Другие заинтересованные стороны - местный уровень	Украина
Владимир Стародубцев	Национальный университет биоресурсов и природопользования	Профессор	Исследовательский институт	Украина
Навроцкий Василий	Международный фонд Днепра	Заместитель руководителя	НПО	Украина
Виктор Мельничук	Национальный экологический центр	Руководитель	НПО	Украина
Серая Галина	Руководитель Орхусского центра	Руководитель	Национальный орган	Украина
Цветкова Анна	МАМА 86	Координатор программы по питьевой воде	НПО	Украина

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
Сергей Завьялов	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Руководитель Департамента регулирования нагрузки на атмосферный воздух и водные ресурсы	Национальный орган	Беларусь
Светлана Уточкина	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Заместитель руководителя Республиканского центра аналитического контроля в области охраны окружающей среды	Национальный орган	Беларусь
Александр Станкевич	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Руководитель Республиканского центра радиационного контроля и экологического мониторинга	Национальный орган	Беларусь
Ольга Васнева	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Руководитель подразделения гидрогеологии и мониторинга подземных вод Научно-производственного центра по геологии	Национальный орган	Беларусь
Владимир Корнеев	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Руководитель подразделения водного мониторинга и кадастра Центрального научно-исследовательского института комплексного использования водных	Национальный орган	Беларусь

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
		ресурсов		
Игорь Франчук	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Руководитель Республиканского гидрометеорологического центра	Национальный орган	Беларусь
Валерий Ключанович	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Директор унитарного предприятия Республиканский научно-исследовательский центр (РУП БелНИЦ "Экология")	Национальный орган	Беларусь
Лариса Синило	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Заместитель руководителя Гомельского областного комитета природных ресурсов и охраны окружающей среды	Национальный орган - местный уровень	Беларусь
Константин Тепляков	Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь	Заместитель руководителя Могилевского областного комитета природных ресурсов и охраны окружающей среды	Национальный орган - местный уровень	Беларусь
Елена Ракова	Представительство Европейского Союза в Республике Беларусь	Оперативная секция. Менеджер проекта	ЕС	Беларусь
Юрий Соловьев	НПО "Экологическая инициатива"	Руководитель НПО	НПО	Беларусь

Имя, фамилия	Организация	Должность/ департамент	Тип/ уровень	Другая информация
Александр Винчевский	НПО "Охрана птиц Беларуси"	Председатель Центрального совета НПО	НПО	Беларусь
Евгений Лобанов	НПО "Центр экологических решений"	Директор НПО	НПО	Беларусь
Наталья Поречина	НПО "Центр экологических решений"	Член НПО, эксперт в сфере водного хозяйства	НПО	Беларусь
Юлия Яблонская	НПО "Экопроект Партнерство"	Руководитель НПО	НПО	Беларусь
Ирина Усова	НПО "Экопроект"	Председатель Центрального совета НПО	НПО	Беларусь
Ольга Захарова	Орхусский центр Республики Беларусь	Руководитель Орхусского центра	Национальный орган	Беларусь